

الاتحاد

تأسست في ٢٠ أكتوبر ١٩٩٢م

رئيس مجلس الإدارة: خلفان محمد الرومي



الرائد في مجال الماني والمصر
وصلت أحدث نظارات أوروبية فاخرة
في الأناقة مع جسر من خشب الجوز
وماديات جلد ايطالي طبيعي.

فحص النظر مجاني - تحميل ونمطية
الشارقة - دوار البعثة - دبي - شارع المكيم
هاتف: ٢٧٣٤٠٠ - ٢٧٣٤٠١
الشارقة - شارع الوجبة - أبوظبي - شارع ليوا
هاتف: ٢٩١١٩٢ - ٢١٢١٨٢

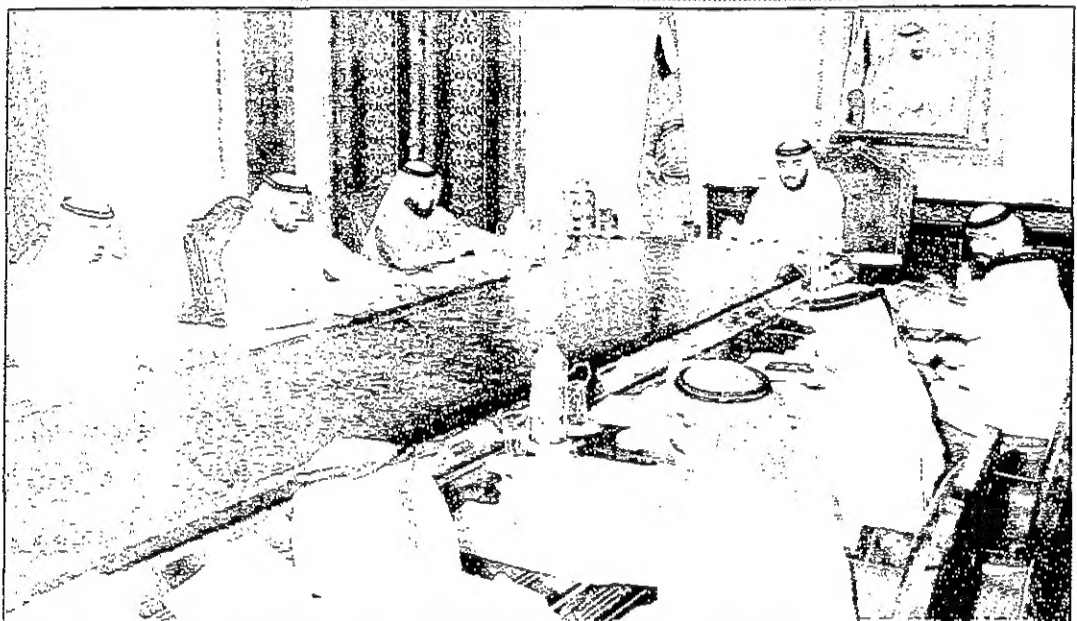
AL ITTIHAD, WEDNESDAY, FEBRUARY 12, 1992 (NO. 6333)

٢٨ صفحة • درهمان

الأربعاء ٩ شعبان ١٤١٢ هـ الموافق ١٢ فبراير ١٩٩٢ م - السنة الثالثة والعشرون (العدد ٦٣٣٣)

زيارة مبارك لواشنطن مطلع مارس.. وقد تسبقها جولة عربية

سوريا تشدد على ضرورة توحيد الموقف العربي في المفاوضات ببيكر: الثنائية ستستمر في واشنطن اذا تعذر الاتفاق على مكان آخر



القاهرة - بيروت، القدس المحتلة - عبدالعظيم حماد ووكالات الأنباء: يقدر الرئيس المصري حسني مبارك والأمريكي جورج بوش اجتماعاً في واشنطن مطلع الشهر القادم لبحث سبل دفع عملية السلام في الشرق الأوسط، وذلك خلال الزيارة التي أكدت مصادر مصرية رسمية - للاتحاد - أن مبارك سيقوم بها للولايات المتحدة قبل رمضان، وأفادت تقارير في القاهرة أن جولة عربية محتملة للرئيس المصري قد تسبقها لإجراء مشاورات حول مفاوضات السلام التي قد تستأنف جولتها الرابعة في العاصمة الأمريكية في الرابع والعشرين من الشهر الحالي.

وبمنا تؤكد مصر والسعودية أهمية أجراء تقدم في المحادثات الثنائية لضمان نجاح المحادثات المتعددة الأطراف، أعلنت سوريا بمورها تسحبها بالخطأ قداماً في عملية السلام، وجددت الحكومة اللبنانية أصراً على التطبيق الكامل للقرار ٤٢٤ الذي للانسحاب الإسرائيلي من الجنوب، وطالبت بتعهدات حاسمة في هذا الصدد مقابل مشاركتها في جولة المحادثات المقبلة.

وتجري حالياً اتصالات بين القاهرة وواشنطن للاتفاق على الموعد النهائي لزيارة الرئيس المصري للولايات المتحدة، وأبلغت مصادر مصرية رسمية مراسل «الاتحاد» في القاهرة أنه من المحتمل جداً أن تتم الزيارة قبل بدء شهر رمضان المبارك في أوائل مارس المقبل، لتكون الأولى بعد حرب تحرير الكويت وبدء مؤتمر السلام بمراحله المختلفة.

وقالت المصادر أن المهمة الأولى للرئيس المصري في واشنطن ستكون بحث وسائل دفع عملية السلام مع الرئيس الأمريكي جورج بوش ووزير خارجيته جيمس بيكر، وأضافت المصادر أن الرئيس مبارك سوف يجري مشاورات عربية مستفيضة قبل توجهه إلى واشنطن، ويمكن القول أن هذه المشاورات بدأت بالفعل باستقبال الرئيس المصري لرئيس وزراء سوريا يوم الاثنين الماضي خلال زيارته للقاهرة، كما أشارت بعض التقارير إلى أن الرئيس المصري سوف يقوم بجولة عربية موسعة.

● البقية ص ٢١ عمود ١

رئاسة لزايد من رئيس جيتوتي يستلمها حاكم

عرب التطاون بين العرب واليهود واستمر في العلاقات العربية - الإسرائيلية

تلقي صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة رسالة شفهية من أخيه فخامة الرئيس حسن جيتوتي رئيس جمهورية جيتوتي تتصل بالعلاقات الثنائية بين البلدين والقضايا ذات الاهتمام المشترك.

جاء ذلك خلال استقبال صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان في عهد ابوتوتي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة بمكتبه في الديوان ظهر أمس لدولة برخت جيتوتي حمانو رئيس وزراء جيتوتي والوفد المرافق له الذي يزور البلاد حالياً في إطار جولة له في عدد من دول المنطقة.

وقد أعرب الشيخ خليفة عن تقدير وامتنان جيتوتي رئيساً وحكومة وشعباً لصاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان



صاحب السمو حاكم الشارقة أثناء استقباله أمين المنظمة البحرية الدولية ونائب وزير النقل الإيراني.

سلطان القاسمي يستقبل أمين المنظمة البحرية الدولية ومسؤولين بمركز الأبحاث الإسلامية بأنقرة

استقبل صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة أمس السيد وليم أونيل الأمين العام للمنظمة البحرية الدولية والسيد محمد مراد نائب وزير النقل الإيراني.

كما استقبل سموه مسؤولين بمركز الأبحاث والمقريرين للدول الإسلامية في أنقرة وأكد سموه على أهمية دور المعلومات والأبحاث في تعزيز التعاون بين الدول الإسلامية.

● البقية ص ٢١ عمود ١

وزير الدولة السوري للشئون الخارجية لـ «الاتحاد» الحملة الغربية ضد انتقال العلماء الروس للدول العربية تهدف الى خدمة إسرائيل

القاهرة - الاتحاد: أعلن وزير الدولة السوري للشئون الخارجية ناصر قدور أن هدف الحملة الإعلامية الغربية حول مخاوف من انتقال علماء الذرة الروس إلى الدول العربية هو الحفاظ على إسرائيل كقوة نووية وحيدة في الشرق الأوسط.

وقال قدور في حديث لمراسل «الاتحاد» بالقاهرة بعد مشاركته في اجتماعات اللجنة السورية - المصرية في سوريا لم تحاول حتى الآن أن تجذب علماء الذرة من دول «الكومنولث» وأشار إلى أنه ليس سراً أن إسرائيل تمتلك السلاح النووي منذ سنوات وأنها تريد أن تترك سلاح العرب لكي تبقى القوة الوحيدة المهيمنة في المنطقة.

واستشهد الوزير السوري بالحملة الإعلامية التي تركز على موضوع شحن المبيدات الكيميائية إلى سوريا، وأوضح أن هذه الصيغة قديمة، وأن إسرائيل لها أغراض معروفة خاصة بأن تبقى القوة الوحيدة في المنطقة لكي تسهل عليها.

وقال الوزير السوري أنه رغم ذلك فإن ثنائياً التي استجرت السفينة التي كانت تحمل شحنة المبيدات إلى سوريا أكدت أنها لا تنوي الاحتفاظ بالسلاح.

وذكر أن ألمانيا أوضحت أن سوريا ليست مستهدفة بشكل مباشر في هذا الموضوع وأن الأمر يتعلق بمخافة.

● البقية ص ٢١ عمود ١

بوش: العراق لا يزال يشكل خطراً نظام صدام يخرج طائرات «ميج ٢٣» من مخابنها!

بمشق - واشنطن - «الاتحاد» ووكالات الأنباء: أعلنت المعارضة العراقية في جنوب العراق أن بغداد تعيش أوضاعاً غير طبيعية حيث يسود القاتل والحذر الشديد، وتوجب حاملات الجنود المشاة أن يبقوا في بيوتهم وأنهم في حالة من الشك والريبة.

وذكر أن العراق قد أقيم عليها الحواجز الصناعية ونقاط التفتيش، بينما ذكرت صحيفة أمريكية أن نظام صدام حسين قد ارتفع كميته.

● البقية ص ٢١ عمود ١

المجلس التنفيذي برئاسة خليفة يناقش: توفير احتياجات اماره ابوظبي من الكهرباء والماء حتى عام ٢٠٠٠

انشاء عسدد من المدارس في مختلف المراحل التعليمية

ترأس صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان في عهد ابوتوتي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة رئيس المجلس التنفيذي الاجتماع الأسبوعي الاعتيادي الذي عقده المجلس صباح أمس بديوان سموه.

وقد ناقش المجلس في هذا الاجتماع وضوء الحراسة التي اعدتها دائرة الماء والكهرباء والمقترحات التي اعدتها دائرة التخطيط حول الطلب على الماء والكهرباء خلال السنوات القادمة.

وقرر المجلس دعوة الاستشاريين المؤهلين لإجراء دراسة تفصيلية عن المياه والكهرباء اللازمة لمواجهة التوسعات العمرانية والزراعية والنمو السكاني وانماط الاستهلاك في مناطق

● البقية ص ٢١ عمود ١

اليوم في الاتحاد

- مشروعات جديدة للطرق يبنى تكلف أكثر من مليار درهم. (تحقيق ص ٢٧)
- الديمقراطية أمام النشطاء: نهج للتطور لم يتبع تطوراً. (قضايا ص ٨)
- تقنية المواير البشرية في الخليج: أي أين؟ من أوزاق. (مؤقت الخليج ص ٢٢)
- استراتيجية التمددات: استراتيجيات التمددات. (مؤقت الخليج ص ٢٢)
- توقع الإنفاقية الآسيوية: توقع الإنفاقية الآسيوية. (مؤقت الخليج ص ٢٢)
- مستوطنون داخل الجليل: شئون عالية. (مؤقت الخليج ص ٢٥)
- الضوءاء تهدد سكان القاهرة بالصاعق: الضوءاء تهدد سكان القاهرة بالصاعق. (مؤقت الخليج ص ٢٥)
- خط جوي لتحرير الكويتين من لبنان إلى مصر: خط جوي لتحرير الكويتين من لبنان إلى مصر. (مؤقت الخليج ص ٢٥)
- ويجنون: ويجنون فوق الغابة. (مؤقت الخليج ص ٢٥)
- مكان تجمّع مشكلة نقص المياه بسد جديد: مكان تجمّع مشكلة نقص المياه بسد جديد. (مؤقت الخليج ص ٢٥)

مع السعد

- الضوءاء تهدد سكان القاهرة بالصاعق: الضوءاء تهدد سكان القاهرة بالصاعق. (مؤقت الخليج ص ٢٥)
- خط جوي لتحرير الكويتين من لبنان إلى مصر: خط جوي لتحرير الكويتين من لبنان إلى مصر. (مؤقت الخليج ص ٢٥)
- ويجنون: ويجنون فوق الغابة. (مؤقت الخليج ص ٢٥)
- مكان تجمّع مشكلة نقص المياه بسد جديد: مكان تجمّع مشكلة نقص المياه بسد جديد. (مؤقت الخليج ص ٢٥)

«الاتحاد» العربي

انتظري..

برأس الخيمة

Cartier

LA NOUVELLE
font de Cartier
GALBÉE

ماجستيك Majestic

المتعة في الذوق والرفاهية

شارع المكيم، ديف، تلغون، ٢٢٦٥٥٠

كويل يحذر: «نحن جادون.. وصبرنا له حدود» واشنطن تسعى لاستصدار قرار دولي جديد ضد ليبيا

طرابلس تنفي مزاعم عن اختفاء المتهمين بقضية «لوكريري»

الام المتحدة: هدى توفيق - وكالات الأنباء: وسط أصوار المكرة الأمريكية على استخدام عقوبات ضد ليبيا من مجلس الأمن الدولي، عاد رئيس الوفد الليبي بالأمم المتحدة إلى نيويورك وقدم رد حكومي على التقرير الذي قام به فريق التحقيق في الاتهامات الغربية لليبية في قضية «لوكريري» مزاعم لصحيفة (واشنطن بوست) الأمريكية جاء فيها أن الليبيين المتهمين في القضية قد اختفوا أو تفرقوا.

كما صعدت واشنطن من تحذيراتها لطرابلس وأعلن دان كويل نائب الرئيس الأمريكي «أن من الأفضل أن تترك ليبيا أن صيرنا له حدود».

فقد عاد رئيس الوفد الليبي بالأمم المتحدة إلى نيويورك، وقدم رد حكومي على التقرير الذي قام به فريق التحقيق في الاتهامات الغربية لليبية في قضية «لوكريري» مزاعم لصحيفة (واشنطن بوست) الأمريكية جاء فيها أن الليبيين المتهمين في القضية قد اختفوا أو تفرقوا.

● البقية ص ٢١ عمود ١

استمرار إطلاق النار في العاصمة الجزائرية

قائلا الشرطيين يهربان بعد احتجاز رهائن في مسجد «برج منابل» بوضياف يندعو لتكثيف «تصريح وطني» كسبيل لتفسيخ التصاريح

تتضمن في حي «العصبة» بالجزائر العاصمة، وفي هذه الأثناء أعلنت الحكومة أن أولوياتها هي إعادة فرض القانون والنظام، وكلفت وزارة معنن بالانطلاق على تطبيق حالة الطوارئ. ودعا رئيس للجلس الأعلى للدولة محمد بوضياف إلى تكوين حركة «تصريح وطني» يرى المراقبون أنها قد تكون دليلاً لحرب جديدة بين الحكومة والوطنيين.

تتضمن في حي «العصبة» بالجزائر العاصمة، وفي هذه الأثناء أعلنت الحكومة أن أولوياتها هي إعادة فرض القانون والنظام، وكلفت وزارة معنن بالانطلاق على تطبيق حالة الطوارئ. ودعا رئيس للجلس الأعلى للدولة محمد بوضياف إلى تكوين حركة «تصريح وطني» يرى المراقبون أنها قد تكون دليلاً لحرب جديدة بين الحكومة والوطنيين.

● البقية ص ٢١ عمود ١

أمطار غزيرة على رأس الخيمة والفجيرة ارتفاع المياه بسد وادي البيح الى ٦ أمتار



وادي البيح - تصوير / راميش

ورعد شديدين وانخفاض ملحوظ في درجة الحرارة عن معدله المعتاد. كما هطلت على مدينة دبا الفجيرة والأمطار الجيلة المجاورة لها الليلة قبل الماضية وحتى صباح أمس أمطار تراوحت بين المتوسطة والغزيرة وجاءت

هطلت أمطار غزيرة صباح أمس على رأس الخيمة استمرت لعدة ساعات وأمطاراً الشباب والوديان والأماكن المنخفضة بمياه الأمطار وازد ارتفاع منسوب المياه في السدود السطحية مما يؤثر على الجفاف الضروري للزراعات الشتوية والسمكية.

وقد ارتفعت كميات المياه في سد وادي البيح إلى ستة أمتار وأمتلا سد وادي حديد بالمياه تماماً وذلك نتيجة لهطول كميات كبيرة من الأمطار في الساعات الأولى من صباح أمس.

ومازالت المياه تتدفق على السدود السطحية من الشباب والوديان المجاورة.

بإمارة الفجيرة في ساعة مبكرة من صباح أمس أمطار تراوحت بين الخفيفة والمتوسطة وجاءت على شكل زخات على فترات متقطعة وكانت مصحوبة ببرق

● البقية ص ٢١ عمود ١

إعلان

يعلن مركز الطفولة عن بدء تسجيله لدورة تعليم

لشحن ثقافي

اليوم الأربعاء ١٢ الخيس ١٩٩٢/٢/١٣

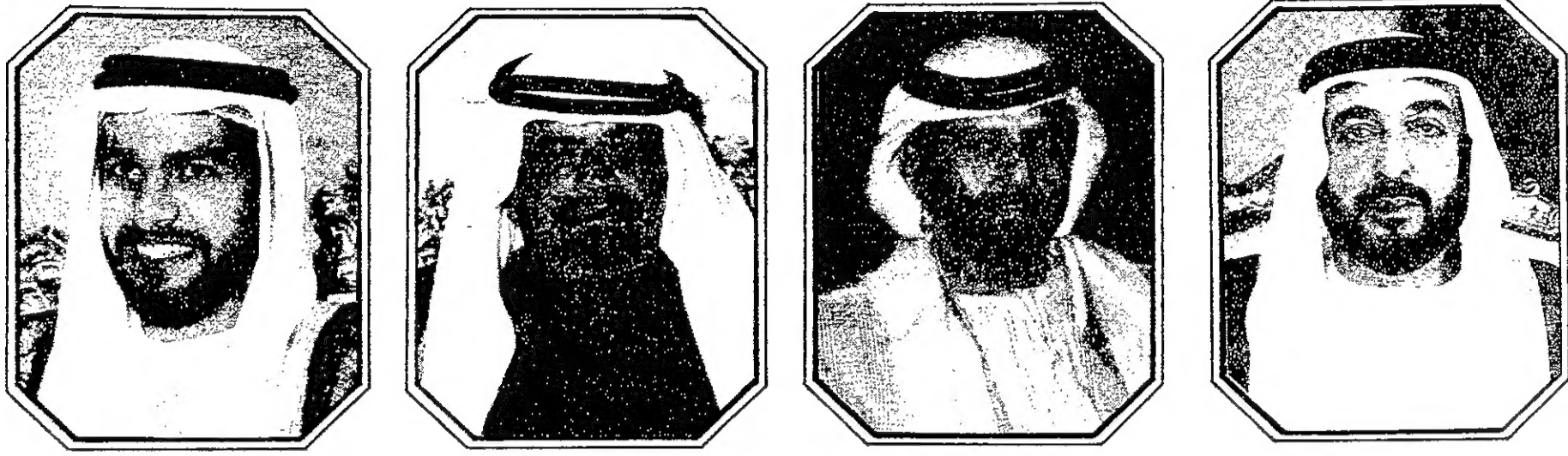
لاقتطال من عمر ١٢ - ١٣ سنة - للاقتطال ٢٨٥٢٨٦

ضمن الأسبوع الثقافي الياباني

ترويج في المنطقة اليابانية

الساعة ٥ - الساعة ٧:٣٠ مساءً

مؤسسة الثقافة والفنون



نتقدّم بأطيب التحاني إلى

حضرة صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان

رئيس الدولة

وليّ عهد صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان

وليّ عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة

وليّ سمو الشيخ محمد بن خالد آل نهيان

بمناسبة زفاف

الشيخ خليفة بن محمد بن خالد آل نهيان

على كريمة

سمو الشيخ فخر بن محمد آل نهيان

راجين من الله تعالى أن يجعله زولجاً مباركاً وبالرفاء والبركات

والاستمرار في الخير

مدير عام

وموظفو

فندق الخالدية بالاس



الافتحار

الاربعاء ٩ شعبان ١٤١٢ هـ الموافق ١٢ فبراير ١٩٩٢ م

الكويت تبهر لمنظمة طبية تساعد الفلسطينيين

لندن - كونا: أعلن في لندن امس عن تبرع الكويت بمبلغ ٥٠ ألف جنيه استرليني لمنظمة انسانية تعنى بتقديم الإعانة الطبية للفلسطينيين. وذكرته سفارة دولة الكويت في لندن أن هذا التبرع الكويتي سيخصص لدعم شراء الهيئة المعروفة باسم «ماب» مبنى لمكاتبها في العاصمة البريطانية.

الصفحة الثالثة

من المجلس

توجيه التربية الإسلامية.. الاسم المرضي لشدة التوجيه التربوي التي ترعاها وتنظمها وزارة التربية والتعليم، والتي بدأت أعمالها امس.. عنوان جميل وعمل طيب جاء في وقته، لا ليناقش منحه مادة التربية الإسلامية وحدها وإنما يطرأ على طاوله البحث المسألة التربوية في مجملها في إطار عملنا التعليمي، هذا ما فهمناه من عناوين الموضوعات التي سيتناولها السادة المحاضرون في محاضراتهم خلال جلسات الندوة التي تستمر حتى الغد.. ونقول ان الندوة جاءت في وقتها، إنها تعنى ان المسؤولين بوزارة التربية والتعليم قد قرروا بالفعل إعادة الاعتبار للجانب التربوي في سياستها التعليمية، بعد ان فقد هذا الجانب المهم في بناء أسسنا المتعلم الكثير من وزنه، مما أدى الى ميل الميزان بدرجة عالية، أدت بدورها الى تخرج متعلمين تنقصهم الكثير من صفات الإنسان المتحضر الواعي والمسؤول تجاه كل شيء حوله.. والمنطقي في الندوة وضع لافتة التربية الإسلامية لتشمل أسسها وأصولها التربوية بالذولة، وذلك من منطلق أنه يقرس مبادئ التربية الإسلامية، ولا تقصد مادة التربية الإسلامية ذات الكتاب والكتائب وحدها في نفوس طلابنا منذ نشأهم الى ان يسكنون عندنا حين الندوة على أهمية العلم والتخصص في تطوير واقعنا، ويعمل من خلال توظيف هذا الوعي في بناء نفسه كإنسان متحضر في كل تفاصيل حياته، ومسؤول في كل ممارساته لعلاقاته معهما..

لذلك فأننا ونحن نحني وزارة التربية على هذه المبادرة الطيبة لا نقفنا ان نذكر بضرورة ألا تقف نتائج هذه الندوة عند حدود الموضوعات التي يستدعي في الوقت فقط وذلك لكي نرى واقعنا التربوي والتعليمي وقد تغير، ونشعر بالعلمية التربوية وقد عاد إليها اعتبارها أسوة بالعلمية التحصيلية التي أصبحت تحتكر الحديث والأهتمام لفترة طويلة من الزمان..

عادل الراشد

لندن ترسل قوات إضافية الى أيرلندا

لندن - رويتر: أصدرت بريطانيا امس أوامرها بإرسال المزيد من الجنود الى أيرلندا الشمالية لنقم موجة العنف الطائفي هناك. وقالت مصادر وزارة الدفاع ان الحكومة وافقت على طلبات من الجيش والشرطة بإرسال كتيبة أخرى قوامها ٦٠٠ جندي الى أيرلندا.

ولدى بريطانيا بالفعل ١٨ ألفا من الجنود النظاميين وغير النظاميين في أيرلندا الشمالية حيث يقاسم كل من الجيش الجمهوري الإيرلندي لإنهاء الحكم البريطاني.

الكويت تنفي الاستعانة بمراقبين أجانب للإشراف على الانتخابات

سعد العبدالله: لن نتصل بالدول التي ساندت العراق

شعار «عفا الله عما سلف» ليس موجودا في قاموسنا

الكويت - كونا: أعلنت امس عن تبرع الكويت بمبلغ ٥٠ ألف جنيه استرليني لمنظمة انسانية تعنى بتقديم الإعانة الطبية للفلسطينيين. وذكرته سفارة دولة الكويت في لندن أن هذا التبرع الكويتي سيخصص لدعم شراء الهيئة المعروفة باسم «ماب» مبنى لمكاتبها في العاصمة البريطانية.

والكويتية والسفارة الكويتية في الخرطوم، لرفضها منح تأشيرات للسودانيين لدخول الكويت للانضمام لأسرهم.

ونفت الحكومة الكويتية امس ان يكون لديها أي نية في الاستعانة بمراقبين من الخارج للإشراف على انتخابات مجلس الأمة الكويتي المقرر إجراؤها في أكتوبر المقبل. وأكدت ان هذه المسألة تعد شأنا داخليا.

جاء ذلك في تعليق غازی عبد السمان وزير العدل والشؤون القانونية الكويتي على ما نشر مؤخرا من ان هناك اتجاها بالانضمام لمراقبين من الخارج لمراقبة سير عملية الانتخابات.

وقال السمان في تعليق ادلى به لوكالة الأنباء الكويتية ان إدارة هذه العملية منوطه على كل دائرة من الدوائر الانتخابية كما هو معروف بلجنة أو أكثر، وأن هذه اللجان تكون برئاسة أحد رجال القضاء أو النيابة العامة وذلك وفقا لما نص عليه القانون الكويتي لعام ١٩٦٢ بشأن انتخابات أعضاء مجلس الأمة. ومن جهة أخرى يزور دمشق خلال الأسبوع القادم وفد برلماني كويتي، في إطار جولة تشمل إيران وتركيا وسوريا ولبنان.

مساعدة بيكر لشئون حقوق الإنسان: الجنود العراقيون قتلوا أطفالا كويتيين

الكويت - واخ: اجتمع في العهد رئيس مجلس الوزراء الكويتي الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح في الكويت امس بمساعدة وزير خارجية الولايات المتحدة لشئون حقوق الإنسان ريتشارد شيفرت الذي يزور الكويت حاليا. وأكد شيفرت ان قوات الاحتلال العراقية اقدمت قتل أطفال في الكويت أثناء الاحتلال الغاشم، وقال ان مقاومة أجرتها وكالة الأنباء الكويتية ان التقارير التي أصدرتها مجموعة أمريكية معنية بمراقبة حقوق الإنسان في الشرق الأوسط وأغربت فيها عن شكها في حدوث مثل هذا الأمر «كانت في بعض جوانبها صحيحة، وكانت في جوانب أخرى خاطئة، إلا انه اضاف مؤكدا ان المجموعة المذكورة كانت في هذا التقرير بالذات المتعلق في شكها في قتل الأطفال «مخطئة تماما».

وقد حاولت المجموعة الأمريكية في تقرير أصدرته يوم الخميس الماضي أن تدحض مضمون برقية أرسلها السفير الأمريكي لدى الكويت امس بدمشق، وأخرج فيها عن اعتقاد السفارة بحدوث حالات قتل أطفال، وأكد فيها اتهامات أخرى ضد العراق.

وأشار شيفرت أثناء زيارته لمقر «الجمعية الكويتية للدفاع عن ضحايا الحرب» بإرفاقه السفير الأمريكي لدى الكويت، بدور هذه المنظمة المعنية بحقوق الإنسان.

أقر هذان المسؤولان الأمريكيان بأن الحملة التي نظمتها هذه الجمعية مؤخرا بهدف تسليط الضوء على محنة الأسرى والمرتهنين الكويتيين الذين سارلسوا محتجزين في سجون النظام العراقي، كانت حملة فعالة في الولايات المتحدة، وسندوا على ضرورة الاستمرار في مثل هذه الحملات، وأشارا في هذا الصدد الى التغطية الاخبارية المقذرة التي حظي بها الوفد الكويتي أثناء زيارته للولايات المتحدة.

مقاتلات كورية جنوبية تعترض طائرة اجنبية

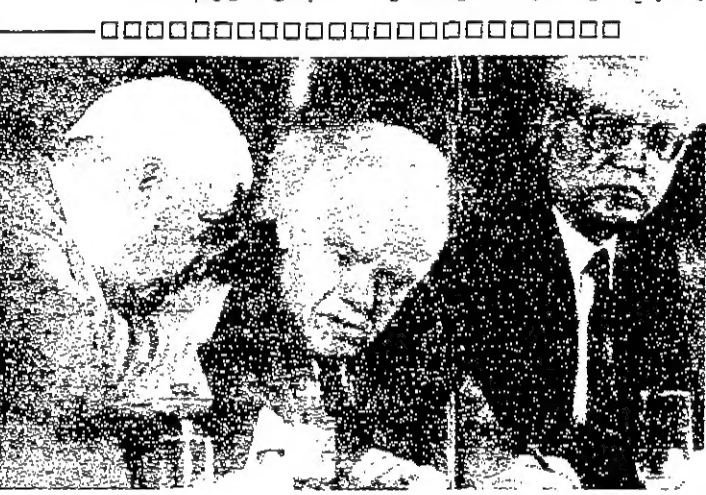
سيول - واخ: اعترضت طائرة حربية كورية جنوبية صباح امس طائرة حربية يعتقد انها صينية دخلت المجال الجوي الكوري في اتجاه الغرب، الجنوي انه غير معروف ما اذا كانت هذه الطائرة عسكرية ام مدنية.

وقال وكالة يونهاب، لائباء الكورية الجنوبية انه لا توجد معلومات تشير الى انه تم مراقبة الطائرة لحظ في قاعدة عسكرية جوية كورية، ام انها غادرت المجال الجوي فيما بعد.

الكويت - كونا: وكالات الأنباء: طالب في العهد ورئيس مجلس الوزراء الكويتي الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح المجتمع الدولي بمواصلة الضغط على العراق للإفراج عن الأسرى العراقيين.

وأكد أنه ليس لدى الكويت نية الاتصال مع الدول التي وقعت مع العراق خلال غزوه للكويت وقال «إننا نرفض شعار «عفا الله عما سلف» وهو ليس موجودا في قاموسنا».

وقال الشيخ سعد ان بلاده في اتصال دائم مع منظمة الصليب الأحمر الدولية ومع منظمات دولية أخرى من أجل المساعدة في الإفراج عن جميع الأسرى المحتجزين الكويتيين وتنفيذ قرار مجلس الأمن رقم ٦٨٧.



المتفاوضون الثلاثة عن زعامة الحكومة، من اليمين ديفيد ليفي وزير الخارجية واسحق شامير رئيس الوزراء وإريل شارون وزير الإسكان د ف ب.

قيادة «الليكود» تقر اقتراح ليفي بشأن تعيين مرشحي التكتل لخوض الانتخابات

القدس المحتلة - ف ب: ذكرت الاناعة الإسرائيلية ان اللجنة المركزية لتكتل «الليكود» البيميني الحاكم قررت مساء الاثنين ابقاء على طريقة تعيين مرشحيها الى الكنيست.

وأيد ٥٦ في المائة من ٢٥٠٠ عضو حضروا الاجتماع اقتراحا تقدم به وزير الخارجية ديفيد ليفي للحفاظ على طريقة الانتخابات.

وعلى سبيل التوضيح المركزية - كما في الماضي - مرشحيها الخمسين الأوائل الى الكنيست، تم تحدد ترتيبهم على القائمة الانتخابية، وكان الرجل الأول في الحزب رئيس الوزراء اسحق شامير ووزير الدفاع إريل شارون. لكن اقترح إجراء تعديل تقني على طريقة تعيين المرشحين.

كما قررت اللجنة المركزية تجديد مهتها لسنة أخرى، وفي العشرين من الشهر الحالي ستعين اللجنة المركزية بالأغلبية المطلقة، مرشحها لمنصب رئيس الوزراء للانتخابات التشريعية التي ستجرى في ٢٣ يونيو على قاعدة النسبية.

اسرائيل تعارض اقامة مراقب اوروبي في القدس

مهاجمة موقع ودور رية العدو في رفع ومواجهة بالاسلحة النارية في حصول

القدس المحتلة - وكالات الأنباء: جددت اسرائيل امس رفضها تعيين ممثل دائم للسوق الأوروبية المشتركة لمراقبة الأوضاع الاراضي المحتلة، فيقيم في القدس المحتلة.

وقال راديو اسرائيل ان الحكومة بلغت ممثل السوق المعين توماس أوجلا، ان مقده يجب ان يكون في بروكسل وليس القدس، وأنه يمكنه ان يزور فلسطين المحتلة بين فترة وأخرى لمراقبة تقديم المساعدات الانسانية لمواطني الأرض المحتلة.

وقال الراديو عن مصادر اسرائيلية ان اسرائيل تصر على ان تقتصر مهمة ممثل السوق على الجوانب الانسانية والمالية وأوضاع الأراضي المحتلة.

وكان بوجلاس قد اجتمع بمسؤولي الخارجية الإسرائيلية امس الأول لبحث مهمة في الأرض المحتلة.

وعلى صعيد الانتفاضة، هاجم المواطنون الفلسطينيون خلال الاربعة والعشرين ساعة الماضية بالقنابل الحارقة مدافين عسكريين لقوات الاحتلال، استهدف الاول موقعا عسكريا ثابتا فوق عتبة في مدينة رفح، والثاني سيارة دورية عسكرية أثناء مرورها في المدينة.

وتمتدح مصادر عسكرية اسرائيلية عدم وقوع اصابات او اضرار نتيجة ذلك، وقدم جنود الاحتلال بأعمال التمشيد بخسنا عن منطقتي العملية، واداموا حي الشاويكة في مخيم رفح واقتحموا عشرات المنازل وأجروا عمليات



الامير نورودم سيهانوك رئيس كمبوديا «ال اليسار» يرحب بوزير خارجية الصين لدى وصوله الى قفوم بينه امس (أ.ف.ب)

وزير الخارجية الصيني يبدأ زيارة لكمبوديا

قنوم بينه - رويتر: وصل وزير الخارجية الصيني جيان جيتشين الى قنوم بينه امس بعدما اجل زيارته مرتين بسبب العنف في العاصمة الكمبودية.

وهذه اول زيارة يقوم بها مسؤول صيني رفيع منذ هزيمة حكومة «الخمر الحمر» التي تسانها بكين على ايدي الجيش الفيتنامي.

ومن المقرر ان يجتمع جيان مع رئيس الدولة الامير نورودم سيهانوك ورئيس الوزراء مون سين، ويخاطر جيان كمبوديا غدا.



صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان خلال استقباله رئيس وزراء جيبوتي.

اتجاه لضم وحدة روسية للقوات الدولية بحوث لبنان

اطلاق النار على قافلة ادوية وموون لقريبة محاصرة

بيروت - الاتحاد ووكالات الأنباء: بدأ ضابطان روسيان يوم الاثنين، عملهما في إطار منظمة الأمم المتحدة لمراقبة اتفاق الهدنة الموقود بين لبنان واسرائيل عام ١٩٤٨، كما بدأ ضابطان بولنديان العمل في إطار قوات حفظ السلام الدولية العاملة في جنوب لبنان في إطار قرار مجلس الأمن ٤٢٥ الذي ينص على انسحاب اسرائيل دون شروط. وهذه هي المرة الأولى التي تشارك فيها قوات تابعة لدول شيوعية سابقة في نشاطات الأمم المتحدة بجنوب لبنان.

وجاء وصول مجموعة الضباط وسط حملة اتصالات لبنانية واسعة لحدمل اسرائيل على تنفيذ قرار مجلس الأمن.

وكشفت مصادر دبلوماسية في بيروت النقاب عن اتجاه لضم وحدة روسية ضمن قوات الطوارئ الدولية في جنوبي لبنان، وعلت «الاتحاد» ان اتصالات ان اتصالات جرت خلال جولة الرئيس الروسي بوريس يلتسن الأخيرة، حيث ابدت عواصم اوروبية رغبها في مشاركة روسية ضمن هذه القوات.

وقال مصدر قريب من السفارة الروسية في بيروت، ان الولايات المتحدة الأمريكية اتعت موافقة مدنية على وجود قوات روسية في الجنوب، وأشار الى ان اسرائيل لم تصغر أي موقف، رفضت اقتراح روسيا.

وقال المصدر ان المشاركة الروسية ستسند عيشة التجديد لبات الطوارئ في جنوب لبنان مدة ستة اشهر أخرى في ذلك اعتبارا من اول أغسطس المقبل. وأكد ان لبنان عارض الاتحاد لتقليل عدد أفراد القوة الدولية بسبعة ١٠ بأكمله.

وقالت مصادر قريبة من قوات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة في جنوب لبنان، ان عددا من الضباط الروس والبولنديين وصلوا يوم الأحد الى الجنوب اللبناني للعمل في إطار هذه القوات للمرة الأولى منذ انشائها.

وقد بدأ ضابطان روسيان يوم الاثنين عملهما في إطار منظمة الأمم المتحدة لمراقبة اتفاق الهدنة، وقربا في بلدة الناقورة، عند الحدود اللبنانية - الإسرائيلية، وسدا ضابطان بولنديان مهمة تفقش في مستشفى الناقورة التابع للقوة الدولية الموقفة العاملة في لبنان، تمهيدا لنوي طابق طبي سويسري للعمل في، ويتولى فريق طبي سويسري العمل في المستشفى حاليا، تعرضت قافلة عسكرية لقوات الطوارئ الدولية في جنوب لبنان لليلة قبل الماضية لإطلاق الرصاص من جانب ميليشيات ما يسمى «جيش لبنان الجنوبي» الموالية لاسرائيل، عندما كانت تحاول نقل لوجية وموون في بلدة رشاف شرقية مدينة صور، والحاصرة من قبل قوات الاحتلال والميليشيات المعيلة منذ شهر.

وأشارت الأنباء الواردة الى بيروت الى ان قوات الاحتلال والميليشيات المعيلة اقامت حول المدينة مجموعة من القناريات، وضعت اجراء منها الى الشرط الحدودي للمحتل.

وقالت مصادر أمنية لبنانية ان المدفعية الاسرائيلية قصفت بعد ظهر امس الثلاثاء، قري في القطاط الأوسط من جنوب لبنان.

وقالت المصادر ان النصف من المنطقة التي تحتلها اسرائيل في الجنوب شمل قسريتي زرع شرقية وزرع غربية والحيث في الواقع في القطاع الأوسط، وتبعد حوالي ألف متر عن المنطقة التي تسيطر عليها اسرائيل.

وقالت المصادر ان القصف الاسرائيلي بلغ من العنف حد ان الخنادق كانت تنساق بمعدل قذيفة على الاقل كل دقيقة، وقالت المصادر الامنية ان حواجز الجيش اللبناني في المنطقة، منعت المواطنين عن سبيل في المنطقة من التوجه الى المنطقة التي تتعرض للقصف.

وقالت المصادر ان القصف الاسرائيلي بلغ من العنف حد ان الخنادق كانت تنساق بمعدل قذيفة على الاقل كل دقيقة، وقالت المصادر الامنية ان حواجز الجيش اللبناني في المنطقة، منعت المواطنين عن سبيل في المنطقة من التوجه الى المنطقة التي تتعرض للقصف.

وقالت المصادر ان القصف الاسرائيلي بلغ من العنف حد ان الخنادق كانت تنساق بمعدل قذيفة على الاقل كل دقيقة، وقالت المصادر الامنية ان حواجز الجيش اللبناني في المنطقة، منعت المواطنين عن سبيل في المنطقة من التوجه الى المنطقة التي تتعرض للقصف.

وقالت المصادر ان القصف الاسرائيلي بلغ من العنف حد ان الخنادق كانت تنساق بمعدل قذيفة على الاقل كل دقيقة، وقالت المصادر الامنية ان حواجز الجيش اللبناني في المنطقة، منعت المواطنين عن سبيل في المنطقة من التوجه الى المنطقة التي تتعرض للقصف.

بناء على توجيهات صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان - رئيس الدولة

وتعليمات صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان - ولي عهد ابوظبي

نائب القائد الاعلى للقوات المسلحة - رئيس المجلس التنفيذي

تم تأسي

جمعية ابوظبي للتعاون والتنمية لاهياوي للسماء

بامارة ابوظبي

برئاسة معالي الشيخ محمد بن رطي آل حمير

رئيس دائرة بلدية

معال الشيخ

ولعليه تعليمات الجمعية للسادة صيادي الاسماك بامارة ابوظبي بالبدء بالتقدم

لاكتتاب لدى بنه ابوظبي تحت حساب رقم ٤-٢٥٦٧-١٥- مصطلحين معهم

جواز السفر وخلاصة القيد حيث تقتصر عضوية الاكتتاب على السادة صيادي الاسماك بامارة ابوظبي فقط على ان يكون البية في الاكتتاب اعتبارا من تاريخ ٨/٢/٩٢ ولغاية ٢٧/٢/٩٢ بالحد الأدنى وهو ثلاثون سهما والحد الأقصى ألف سهم وقيمة السهم الواحد مائة درهم تسدد نقدا لدى مراكز الاكتتاب والمحددة على النحو التالي:

- ١ - مدينة ابوظبي وضواحيها - بنه ابوظبي الوطني - فرع النادي السياحي
- ٢ - المنطقة الغربية - بنه ابوظبي الوطني - فرع مدينة زايد.
- ٣ - جزيرة نلدا - بنه ابوظبي الوطني - فرع جزيرة نلدا.

٤ - مدينة بجية بمنطقة السلع - ستواجد مندوب من الجمعية ومندوب من قبل بنه ابوظبي الوطني بمقر استراحة السلع لمدة ستة أيام ابتداء من تاريخ ٨/٢/٩٢ ولغاية ٢٧/٢/٩٢ للاكتتاب.

علما بأن الجمعية ستوفر للسادة الأعضاء جميع مستلزمات وخدمات الصيد الفنية بأسعار مدعمة من قبل حكومة ابوظبي وذلك بمقرها بمدينة ابوظبي الكائن بسوق الاسماك الجديد بمرفأ الصيادين منطقة اللينان الحر وايضا بمرفأها بالمنطقة الغربية بمدينة المرفأ.

للاستفسار يرجى الاتصال بمقر الجمعية بابوظبي ت: ٧٢٨٨٨٨ فاكس: ٧٢٨٨٨٨ ص.ب: ٣١٨٢



Sponsored by

Rossini

Jewellers And Watch Dealers

Tel: 274747, Al-Rigga St., Dubai, UAE

Bin Dhatir Group

برماعة

روسييني

وكلاء مجوهرات وساعات

مكتب: ٢٧٧٧٧٧، شارع الرقة، دبي، الإمارات العربية المتحدة

مجموعة بن دياتير

خلال استقباله مسئولين بمركز الأبحاث في انقرة سلطان القاسمي يؤكد أهمية دور المعلومات والأبحاث في تقرير التعاون بين الدول الإسلامية



ومن جانبه أعرب الدكتور شادي عن تقديره لاهتمام السيد سلطان بن محمد القاسمي بمشاورته في الشؤون الإسلامية والمعلوماتية.

أهمية الدور الكبير الذي تلعبه المعلومات والأبحاث في تعزيز التعاون الاقتصادي بين الدول الإسلامية والمساهمة في اتخاذ القرارات والسياسات اللازمة لدعم مسيرة العمل الإسلامي المشترك.

حاكم الشارقة يطالع على جهود المنظمة البحرية الدولية في تدريب وتأهيل الكوادر الوطنية

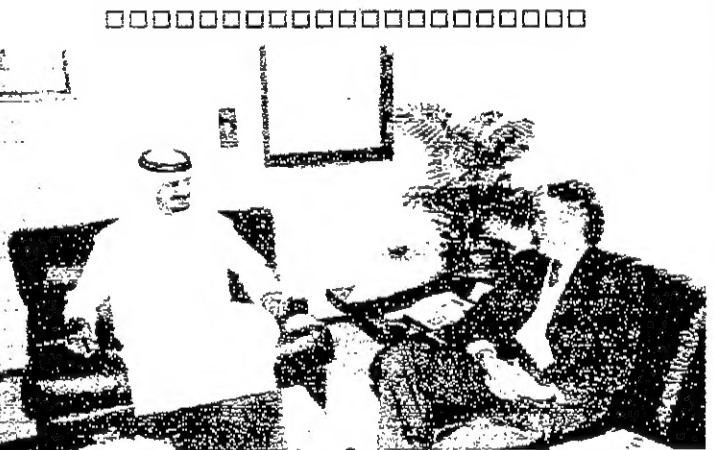
الشارقة - وام: استقبل صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة بصر سموه صباح أمس السيد وليد أوين الأمين العام للمنظمة البحرية الدولية والسيد محمد مداد نائب وزير النقل الإيراني مدير عام مؤسسة الموانئ الإيرانية الذين قدما للسلام على سموه بمناسبة زيارتهما للبلاد حالياً ومشاركتهم في الندوة الإقليمية للبحر والاقلاع البحري التي تنظمها حالياً المنظمة البحرية الدولية بالتعاون والتنسيق مع الإدارة البحرية بوزارة المواصلات بفندق الشارقة كوتنتنل.

مناقشة مشروعات ميزانيات الإعلام والداخلية والاقتصاد والبتترول والمواصلات

تمت أمس بوزارة المالية والصناعة، مناقشة مشروعات ميزانيات ست وزارات هي: الإعلام والثقافة، الداخلية، الدولة لشؤون مجلس الوزراء وضمنها دائرة شؤون الموظفين الاتحادية، الاقتصاد والتجارة، البترول والثروة المعدنية، المواصلات وذلك للعام المالي الحالي ١٩٩٢.

وحضر مناقشة مشروعات ميزانيات وزارة الإعلام والثقافة معالي أحمد حميد الطاهر وزير الدولة لشؤون المالية والصناعة، ومعالي خلفان الرومي وزير الإعلام والثقافة. كما حضر مناقشة مشروع ميزانية وزارة الداخلية معالي صقر غباش وكيل وزارة الداخلية. وتواصلت وزارة المالية والصناعة اليوم مناقشة مشروعات كل من وزارتي الخارجية، الكهرباء، والماء، الهيئة العامة للمعلومات. وتأتي مناقشة مشروعات ميزانيات الوزارات المختلفة في إطار قرار مجلس الوزراء باعادة مناقشة مشروعات ميزانيات الوزارات تمهيداً لاعادة مشروع ميزانية الدولة للعام المالي الحالي ١٩٩٢.

ندوة نقاشية حالات مرض القلب والسكري الشارقة - «الاتحاد»: تعقد جمعية الخريجين بمستشفى الكويت بالشارقة بالتعاون مع شركة بريستول ومايرز سكوب ندوة علمية مساء غد الثلاثاء بحضور عدد من الأطباء والكوادر الطبية من القطاعين الحكومي والخاص. وتأتي الندوة في إطار مشروع مشترك بين مستشفى القاسمي والكويت بالشارقة وبمشاركة عدد من الأطباء والكوادر الطبية من القطاعين الحكومي والخاص. وتأتي الندوة في إطار مشروع مشترك بين مستشفى القاسمي والكويت بالشارقة وبمشاركة عدد من الأطباء والكوادر الطبية من القطاعين الحكومي والخاص.



محمد أحمد السويدي يبحث امكانية عقد اسبوعين ثقافيين لبولندا والبرازيل

استقبل سعادة محمد بن أحمد خليفة السويدي أمين عام المجمع الثقافي باموظبي صباح أمس السيد امس كايستكي القائم بأعمال السفارة البولندية لدى الدولة. وتم خلال المقابلة بحث امكانية عقد اسبوعين ثقافيين لبولندا والبرازيل في المجمع الثقافي باموظبي.

وذكر سعادة محمد بن أحمد خليفة السويدي ان ادارة المجمع تواصل مع عدد من السفارات الممثلة في الدولة مناشرة فكرة اقامة اسابيع ثقافية سنوية ثابتة تضمن خلالها من تقديم الانشطة الثقافية والادبية والفنية التي تعكس التنوع الحضاري فيها لدى المصاحدين من مرادى للجمع الثقافي وتنشيط فيه القيم الجيدة والادبية بما يخلق التواصل الثقافي والانساني المطلوب. ثم استقبل سعادة أمين عام المجمع الثقافي بعد ذلك سعادة خوسيه بيريرا لوبز السفير البرازيلي لدى الدولة حيث ناقش معه امكانية اقامة اسبوع ثقافي برازيلي في شهر سبتمبر المقبل.

وذكر السفير البرازيلي ان السفارة بصدد دعوة عدد من كبار الكتاب والمفكرين البرازيليين للمشاركة في هذا الاسبوع ومن بينهم الاديبي المشهور جورج اماديو وبعض الاديبي والمفكرين الآخرين من ذوي الأصول العربية مثل انطونيو ميسونير والمهندس فيله اللغات الفيلولوجيا، والذي أصدر جاسوسا لاصول كلمات اللغة البرتغالية التي يستخدمها البرازيليون وبالعربية عددا ٢٠٠ ألف مفرد.

وأشار في حديثه الى امكانية اقامة معرض للزهور لاجل كبار المصممين البرازيليين في هذا الموضوع من هذا المعرض الذي اقيم في متحف نيويورك في نوفمبر الماضي يعتبر الاول من نوعه في العالم.

يعلن عن تنظيم المعرض الإيطالي المتخصص في: أرق أنواع الأزياء الجلدية الرجالية والنسائية والألبسة الجاهزة من أشهر الماركات الإيطالية. يقام المعرض في فندق انتركونتيننتال دبي - قاعة الحديقة - ابتداء من ١٩٩٢/٢/١١ - ولغاية ١٩٩٢/٢/١٨ الساعة ١٠-١٢ ظهراً - ومن ٨-٤ مساءً. المنظمون: مركز إيتال التجاري بالاشتراك مع السيد/ ريتشي بيريز. هاتفه ٢١١٦٦٢ - فاكسه ٢١١٥٩ - جاع المكتب/ ديفي.

خالد بن صقر القاسمي يكرم الطلاب المتفوقين برأس الخيمة

رأس الخيمة - الاتحاد: وجه سمو الشيخ خالد بن صقر القاسمي في وقت سابق حاكم رأس الخيمة بالبدء في الاعادة لتوزيع جائزة سموه السنوية للتعاون والتفوق الطلابي. ووافق سموه على اعتماد مبلغ ٢٠٠ ألف درهم لتكريم المتفوقين من طلاب وطالبات رأس الخيمة في مختلف المراحل وفي المسابقات والأنشطة الطلابية والسلوك.

وسوف يمنح الفائزون جوائز عينية يطبع عليها شعار جائزة سموه حتى تبقى ذكرى خالدة ذات نفع تذكري للطلاب بتفوقهم، إضافة الى منح شهادات تقديرية للمدارس الفائزة.

قراران لوزير الخارجية صدر قرار وازري بوزارة الخارجية بتعيين السيد محمد جاسم استشاريا بالوزارة نائبا لمدير ادارة الشؤون الاقتصادية لشؤون الأجانب والمواطنين. كما صدر قرار وازري بتعيين السيد غانم محمد المزروعى السكرتير الأول بالوزارة نائبا لمدير ادارة شؤون مجلس التعاون ودول الخليج.

مساعدا اجتماعية جديدة بأبوظبي والعين ترأس سعادة محمد عيسى السويدي وكيل وزارة العمل والشؤون الاجتماعية مكتبه امس لجنة النظر في طلبات الحصول على المساعدات الاجتماعية للمواطنين من ابناء الدولة في كل من ابوظبي والعين ومدينة زايد. وتم خلال الاجتماع الذي حضره سعادة ابراهيم الصباغ وكيل المساعد للرعاية الاجتماعية والسيد محمود الموسوي رئيس قسم الضمان الاجتماعي بالوزارة الموافقة على ربط ٣٣ حالة وحذف عشر حالات وترفع اربع حالات وتخفيض اربع حالات وذلك لتغير الظروف الاجتماعية والمعيشية لاصحاب تلك الحالات.

معرض لمسابقة الانسان والجذور بمنطقة العين التعليمية العين - «الاتحاد»: يقيم قسم الأنشطة التربوية بمنطقة العين التعليمية المعرض الفني للعام مسابقة الانسان والجذور. وذلك في صالة مسرح دار الثقافة بدار بلدية العين في الفترة من السبت ١٥ فبراير الحالى، وحتى يوم الخميس ٢٠ فبراير ٢٠٠١ م.

وتشارك في هذا المعرض ٨٣ مدرسة من مدارس العين والبلديات بالمنطقة.

حالة تسبب في الدولة. وقررت اللجنة اجراء مسح شامل لهذه الحالات للوقوف وشؤون الرعاية والتنمية الاجتماعية من خلال حوار على موضوعي هادف على معالجة بعض القضايا في هذه المجالات. وابتدأ التوعية لدى المواطن والمقيم من اجل معالجة بعض المشكلات التي قد تؤدي الى مخالفة الانظمة الرعية واقتراح الاسس المسبقة للتصالح مع هذه الظواهر بالطرق السلمية التي تحفظ وتراعي قواعد النظام العام. كما استعرضت اللجنة في اجتماعها مذكرة لجنة المتابعة ببيان الوزارة في ابوظبي حول بعض حالات نقل القالة وابتدأ ملاحظتها حول ظاهرة المنشآت الصغيرة والمتكررة والتي تحصل على رخص من البلديات لممارسة بعض الأنشطة التجارية او الخدمات وتستخدم عمالا لا تلتزم ان تلتق ابوابها وتتر العمال في

وتهدف الندوة الى لقاء الاضواء على القضايا الهامة في مجال علاقات العمل وشؤون الرعاية والتنمية الاجتماعية من خلال حوار على موضوعي هادف على معالجة بعض القضايا في هذه المجالات. وابتدأ التوعية لدى المواطن والمقيم من اجل معالجة بعض المشكلات التي قد تؤدي الى مخالفة الانظمة الرعية واقتراح الاسس المسبقة للتصالح مع هذه الظواهر بالطرق السلمية التي تحفظ وتراعي قواعد النظام العام. كما استعرضت اللجنة في اجتماعها مذكرة لجنة المتابعة ببيان الوزارة في ابوظبي حول بعض حالات نقل القالة وابتدأ ملاحظتها حول ظاهرة المنشآت الصغيرة والمتكررة والتي تحصل على رخص من البلديات لممارسة بعض الأنشطة التجارية او الخدمات وتستخدم عمالا لا تلتزم ان تلتق ابوابها وتتر العمال في

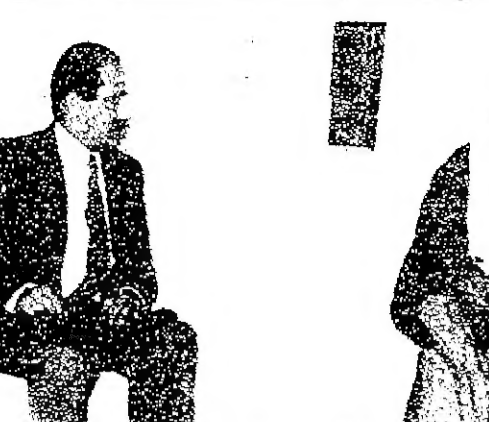
الشارقة - وام: يبدأ مكتب الشؤون الاجتماعية بالشارقة يوم السبت المقبل صرف المساعدات الاجتماعية عن شهر يناير الماضي لاستحقاقها في مدينة الشارقة والخان والية جزيرة ابو موسى ومناطق الذيد ومليحة والمدام. ويقتضي برنامج الصرف الذي اعده ادارة المساعدات على النحو التالي:

والاثنين الموافق ٢٢ و ٢٣ و ٢٤ فبراير من مقر مركز التنمية الاجتماعية بمدينة ذيد والفجيرة. ويصرف للاهالي بمناطق قذع ومريج والقرية يومي الثلاثاء والاربعاء ١٨ و ١٩ فبراير من مقر بنك صادرات ايران بالفجيرة كما يصرف لاهالي منطقة الساسي والمناطق المجاورة لها يوم السبت ٢٢ فبراير من مركز شرطة الساسي ويصرف للاهالي بمناطق البدية وضفا وترم والقرية وركت يومي الاحد والاثنين ٢٣ و ٢٤ فبراير من مركز الصرف بمنطقة البدية وعلى الساعات المتأخرين مراجعة مكتب الشؤون الاجتماعية بمدينة الفجيرة يومي الثلاثاء والاربعاء ٢٥ و ٢٦ فبراير لاستلام مستحقاتهم. وفي مدينة خورفكان يبدأ مكتب الشؤون الاجتماعية في صرف المساعدات الاجتماعية مستحقا من ابناء المنطقة عن شهر يناير الماضي بالإضافة الى الزيادة المقررة لنفس الشهر اعتبارا من يوم السبت المقبل ويكون برنامج الصرف على النحو التالي:

يصرف لاهالي مدينة الفجيرة (رجال) يوم السبت والاثنين ١٨ و ١٩ فبراير من مقر بنك الصادرات ايران بالفجيرة. ويصرف لاهالي مدينة ذيد الحصى (رجال) يومي السبت والاثنين ١٦ و ١٧ فبراير من مقر بنك الصادرات الوطنى فرع ذيد الحصن ويصرف للسيدات من نفس البنك يوم الثلاثاء ١٨ فبراير. كما يبدأ مكتب الشؤون الاجتماعية بكتابة في صرف المساعدات الاجتماعية مستحقا من ابناء المنطقة عن شهر يناير الماضي بالإضافة الى الزيادة المقررة عن نفس الشهر اعتبارا من يوم السبت

اصحبار الدولة

حمدان بن راشد يستقبل القنصل اليمني



استقبل سمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم وزير المالية والصناعة امس السيد هاشم محمد صالح القنصل العام اليمني الجديد في دبي الذي قدم للسلام على سموه بمناسبة تسلمه مهام عمله في الدولة. وقد رحب سمو وزير المالية والصناعة بالقنصل اليمني الجديد متمنيا له النجاح في اداء مهامه.

استقبل معالي سيف الجروان وزير العمل والشؤون الاجتماعية بمكتبه امس السيد يوسف يوزاكا قائما بأعمال سفارة جمهورية تشيكوسلوفاكيا لدى الدولة. وتم خلال المقابلة استعراض امكانات تطوير العلاقات بين البلدين في المجالات العمالية. وقام القائم بأعمال التشيكوسلوفاكي خلال المقابلة بتسليم معالي سيف الجروان رسالة خلية من نظيره التشيكوسلوفاكي تتعلق بالتعاون بين البلدين في مجال القوى العاملة.

مستشار وزارة الدفاع البريطانية يصل الى البلاد وصل الى البلاد مساء امس الفريق الاول السير بيتر دي لابلير مستشار وزارة الدفاع البريطانية للشرف الاوسط والوفد المرافق له. وكان في استقباله في المطار سعادة اللواء طر سالم الظاهري مساعد رئيس الأركان للأدارة وعدد من ضباط القوات المسلحة.

لجنة المتابعة العليا بوزارة العمل تقر: عقد ندوة موسعة حول قضايا العمل والشؤون الاجتماعية استمرارات التيسيرات المنسوحة في مجال التأسيرات

كتب: حسن الصمران: قررت لجنة متابعة العليا بوزارة العمل والشؤون الاجتماعية في اجتماعها امس برئاسة معالي سيف الجروان وزير العمل والشؤون الاجتماعية عقد ندوة موسعة حول قضايا العمل والشؤون الاجتماعية في الدولة. وفيما يلي النقاط التي ناقشها في الندوة:

٢٢٩ طالبا معوقا يحتاجون الى التأهيل المهني دبي - «الاتحاد»: أكد حصر قام به قسم التربية الخاصة بإدارة الخدمة الاجتماعية بوزارة التربية والتعليم ان عدد الطلبة والطالبات الذين يعانون من ضعف في قدراتهم العقلية ويحتاجون الى وضع برنامج مناسب لتأهيلهم مهني بلغ في العام الدراسي ٩٠ - ١٩٩١ عددا يصل الى ٢٢٩ طالبا وطالبة، منهم ١٠٦ طلاب، و١٢٣ طالبة.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام.

وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة.

ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وزير الاوقاف المصري يصل الى البلاد



وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام.

وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

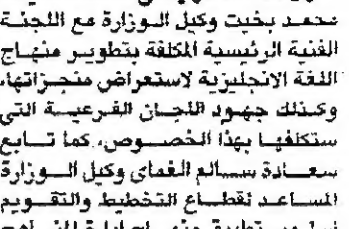
وقد من وزارة الاوقاف المصري يصل الى البلاد وصل الى البلاد قبل ظهر امس معالي الدكتور محمد علي محبوب وزير الاوقاف المصري قادما من البحرين في زيارة لبلولة الامارات العربية المتحدة تستغرق عدة ايام. وكان في استقبال معاليه بطار ابو ظبي الدولي معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف وسعادة محمد جمعة سالم وكيل الوزارة وسعادة فخري احمد عثمان السفير المصري لدى الدولة وعدد من كبار المسؤولين بالوزارة. ومرحح الدكتور محبوب لدى وصوله بانته يحمل رسالة الى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من اخيه فخامة الرئيس المصري محمد حسني مبارك. وأشار الى أنه سيعقد خلال زيارته بعض اللقاءات مع اخيه معالي الشيخ محمد بن أحمد الخرجي بهدف دعم العلاقات وأواصر التعاون بين الوزارتين خاصة في هذه المرحلة التي تقتضي التحرك النشط في ظل العلاقات المتغيرة بين الشعبين الشقيقين في الامارات ومصر.

اعلان أسماء خريجي وخريجات الفصل الدراسي الأول
بجامعة الامارات وعددهم ٥٧٩ خريجا وخريجة

احمد سعيد الجابري، مريم حسن احمد العيدروس، زينب
عاطف محمد الياس، محمد الياس محمد الياس

تغمده الله الفقيد بواسع رحمته وأسكنه فسيح جناته وألهم آله وذويه الصبر والسلوان
إنا لله وإنا إليه راجعون .

أكد معالي حمد عبد الرحيم
ضرورة استطلاع واستقفة
لتحديد احتياجاته من
ومستقبلا وذلك في إطار
التعليمية التربوية تساهم



وقد كانت هذه المبادئ هي التي استلهمت منها فلسفة ومفاهيمها لتطوير مناهج المناهج التعليمية والأنشطة في سبيل تدريسها من الصف الأول الابتدائي.

وحتى يمكن الوصول إلى الصورة المثلى التي تسعى إليها الهيئة العامة للمناهج والكتب برنامجهما تريبويد لاستطلاع واستقصاء الآراء حول احتياجات المجتمع منها.

أساليب جديدة

يقول الدكتور والفنان المصطفى مدير إدارة المناهج والكتب بوزارة التربية: «إننا لتحقيق هذا الطلب اعتمدنا مجموعة من الأدوات لاستجلاء حاجات المجتمع وبمعيضا ومطلعا فمثلا نجد أحد أدواتنا هي الاستطلاع الذي نقوم به مناهج المناهج والأنشطة الجديدة التي يجري إعدادها للراحل التعليم.

الفلان يصفونها الأنشطة. وفي ذلك وفي أساليب جديدة شاملة تضمنت احتياجات

الطرق عصب رئيسي للحياة في أي دولة بالعالم وتعد من أهم مشاريع التطور.

فكما زادت معدلات التنمية وحركة التقدم بالجماعات والمجتمعات زادت الطرق بمختلف مستوياتها، حتى أن الطرق أصبحت أحد المعايير للمهنة نقياس مستوى تقدم الأمم.

في هذا الإطار تكثف البنية لبني حاله على تنفيذ أكثر من ١٠ مشروعات جديدة

للمطبخ تزييد كلغتها على ١٠٠ مشروبات جديدة
لهم.. فيما جرى وضع التصاميم
والمسلم النهائية لمشروعات أخرى
سيتم البدء بتنفيذها خلال العام الجارى
تزييد كلغتها على ٣٥٠ مليون درهم
وبذلك يهدف اعداد وتجهيز شبكة الاطعام
الباحية والخارجية لتواكب احتياجا
القرن المقبل وبكلفة اجمالية تبلغ مليا
٢٥٠ مليون درهم تقريبا. والمعروف
شبكة الطرق الخطية بالامانة فى اوقات
بناء على خطط مصادره فى اوقات
السبعينات حيث كان تعداد السكان
ذلك الحين لا يتجاوز الـ ٣٠٠

تعلن المؤسسة أنه قد تمت
تاريخ ١٠-٢-١٩٩٢.
وقد أثمر ذلك بصورة خ
المذكورة أدناه:

وعليه يرجى من المشتركين
طبيعية مع الدقة في وصفتهم
للإبلاغ اتصل به ١٧٠

the 1990s, the number of people in the United States who are 65 years of age or older is projected to increase from 20 million to 30 million, and the number of people 75 years of age or older is projected to increase from 10 million to 15 million (U.S. Census Bureau, 1997).

الديمقراطية أمام التساؤل نهج للتطور أم نتاج تطور؟



بقلم: جورج قيصر

الفكرى مثلاً ليس عامل تقويض وتهديد، بل أنه فعل العقل بوصفه التعبير السديد عن التمييز الإنساني، الديمقراطية التي تنظم الحرية هي تثبت وتعميق تلك الحالة ولا يمكن أن تكون شيئاً آخر أبداً، أنها في طبيعة التكون الاجتماعي، كما الحرية في طبيعة التمييز الإنساني، أي فيما يميز الإنسان عن «الموجودات» الأخرى في الحياة، أي أن وضعها وموقعها وإيا كانت حالته.

حماية الوجود الوطني والقومي، سواء اتاحت تلك ظروف التطور، أو لم تتحه، فالمسألة هي وجوده بالفعل بعد أن يكون موجوداً بالقوة، وفي هذه الحالة، أي حالة الوجود بالفعل، ترتبط المسألة جذرياً وبينياً بالعقل في مرحلة من التطور، أي بالحرية، فالعقل الذي يعرف ويدرك ويميز ويوعي، هو العقل الذي يمتلك حرية القرار، إذن هو الحرية نفسها أيضاً بوصفها التعبير، كما العقل، عن الحالة الإنسانية، أن مسألة الوجود القومي، في كل مراحل التطور التاريخي ليست فقط مسألة عقل امتلك كل ذلك وقهر، بل إنها مسألة الإنسان الذي تتجسد في ذات الحالة المادية - الروحية، بوصفها أيضاً التمييز عن الحالة الغرائزية المجردة التي وإن كان العقل لا يلبغها، غير أنه يضبط توازنها حكماً في إطار معادلة الوجود المادي - الروحي، بهذا أيضاً فإن ظهور الشخصية القومية مثلاً، وإن كان تعبيراً عن طبيعة وقوانين التطور التاريخي الإنساني، غير أن الحالة القومية بوصفها المجتمع الجسد في كيان سياسي، أي حقيقة ليست حتمية، أبله ميكانيكية، العقل الحتمية التي تتخذ حالتها الموجودة من حتمية العقل يميزه أي بحريته، أي بتعبيره في الواقع القائم، وأن تستمر من الفلسفة بعض مقولاتها، ربما مع الإذعان هنا، بأن المسألة هي في ما تتوَلَّى إليه العلاقة الفاعلية بين الذات والذات، وبين العالم الخارجي - الموضوع، وسواء أخذت تلك العلاقة شكل التفاعل التقليدي، أو شكل الصراع التفاعل، فكلها موقود، وقد قاد في كل مكان نصيب في الحالة المادية - الروحية إلى درجة قدرة الفعل، إلى التكون الحثوي، الاجتماعي، السياسي لامة أو الوطن أو الدولة، أو تجسيدا للشاعر (القومية) في واقع وحالات سياسية.

هنا أيضاً نحن حيال (الحتمية الديمقراطية) حتى فيما يتعدى التقليدي والمألوف في مفاهيم الحرية.

الحتمية الخصوصية، فإن تدمج في نطاق ما

العقد الاجتماعي، وهو في الأصل نظرية (ويانغ هو) رؤية تتحمل الكثير من التاويل، حمل معه نقضه ففي القرن التاسع عشر مثلاً تحدث ماركس، واعتمد الماركسيون فيما بعد، مقولات «الحرية الوهمية» و«الحرية الحقيقية»، فالحرية الوهمية هي الحرية السياسية، وبالمقابل، الحرية الحقيقية هي الحرية الحقيقية، وربما مناقضة، فإن كما تحدث عن التناقض بين الحالتين والمفهومين على أساس أن الحرية السياسية هي أساس قاعدة الاستغلال والفقر والبؤس، والحرية الحقيقية هي حرية التقدم الاجتماعي حتى لكان التمييز السياسي، وبالمقابل، هي نقض ذلك التمييز، وفي أضيق الحدود هي عائلته الرئيسي، ومن أجل تلك الحالة التي سماها «بالفرسوس الأرضي» تحدث عن ضرورة «تقويم» المفهوم وإيقافه على قديمه (وهو الذي يقف بتخيير ماركسي على رأسه) وتخيير الصراع الطبقي، وصولاً إلى حكم أو - كما سماها هو - وأخرون من بعده - ديكتاتورية الطبقة البروليتارية، وتلك هي «الحرية على قديمها» والديمقراطية في فردوسها الأرضي، لقد ارتبطت في مفارقة علمية تاريخية كبيرة، أكثر المفاهيم والأفكار والنظريات تناقضاً وخلافاً، ولقد اتضح فيما بعد، أن قديم الحريات السياسية لا يأتي بالخير، واستبداد الديمقراطية لا يقق إلا: غداً كان أم أمنا وطنياً عام، بل أكثر من هذا فإن ذلك الاستبداد يمكن أن يكون، ولو في جانب من الأمر، عملاً في تقويض الأمن الوطني العام، كما في النتائج اللاحقة، وربما لهذا يرى البعض أن الحرية واحدة لا تتجزأ: سياسياً واجتماعياً، واستطراداً فإنها كان في راسخ الحالة المجتمعية التاريخية، أي الحالة الوطنية والقومية، بفعل الإرادة العامة المشتركة، وربما هذا ما عنده روسو في الأصل حين تحدث في عقده الاجتماعي، عن التعاقد الحر العام في حالة تفرع عن شخصية الجماعة، أنه في جانب من الرؤية، استمداح كل بين الحدين الرئيسيين للحرية، السياسة والاجتماع من جانب، وهو من جانب آخر، ضمان للحرية، بطابع الإرادة العامة المشتركة وصولاً إلى الاختيار التاريخي الديمقراطي فيما هو شأن قومي.

وللمفارقة دور هنا أيضاً، إذ ربما تكون المسألة في مرحلة مقدمة، نوعاً من مراحل التطور التاريخي، كما في أساس الحالة الاجتماعية، نوعاً من الحتمية: حتمية الحرية (متى استبعدت الناس وقد ولدتهم إلهاماتهم أحراراً...!) أنها حالة وجوبية مرتبطة بطبيعة الإنسان في تلك الحالة، كما هو مرتبط خصوصاً بطبيعته العائلية، فالعقل هو التمييز في الحياة، فإذا وضعت قواعد تبطل التمييز الاجتماعي، بطل العقل هنا، وتلاشت ميزة الإنسان الإنسانية، وبطل أن يكون الإنسان بطبيعته أنه يخرج من ذاته لمعية.

حتمية الديمقراطية مؤسسة على تلك الحالة الوجودية الإنسانية، حالة الإنسان في الطبيعة والوجود، أنها التنظيم السلطوي الرافقي الذي ينتظم حياة الناس، وحقوقهم واجباتهم، مستنداً إلى حرية الإنسان، وبطبيعة الحال فإنها كانت الوجودية الإنسانية، وبطبيعة الحال فإنها كانت الديمقراطية هي التي تنظم حياة الناس في مجتمع ما، وفيها تنتظم العلاقات السائدة، فإن هذا يعني، ولشيء غير ذلك، أن المسألة هي في الحرية التي وإن لم تكن الحرية الوحيدة للانطلاق في الحالة المجتمعية الواحدة - فإنها الأساس في التعبير عن الطبيعة الإنسانية داخل تلك الحالة، فالصراع

قبل أكثر من ثلاثين عاماً، استنتج موريس دو فرجييه في كتابه الهام «الإحزاب السياسية» أن الديمقراطية في البلدان النامية مستحيلة، وعزا ذلك إلى سبب رئيسي واحد هو طبيعة التطور السائدة في تلك البلدان، وما إلى الية على صعيد الوعي، وبسبب من ذلك الوعي، يرى المفكر الفرنسي الكبير، أن المشكلات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وتحتل النزعة القروية، والميل العام في هذه البلدان، وهو ميل قديم تقليدي، وشبه استموري، إلى اعتماد التفاوض والاستئناس في أضيق الحدود، بالإضافة إلى حجم وطبيعة الموروثات السائدة، وهي موروثات تكاد تتناقض مع تلك التي تمت فيها الديمقراطية عموماً، تحول كلها دون الديمقراطية وموقعها، كمنهج حكم في عالم تتعقد فيه وتتشابك مشكلات متداخلة إلى حد العجز عن إمكانية مواجهتها الأساليب التقليدية، ربما لهذا ظهرت شعارات عديدة في هذا العالم تتجه كلها صوب الزمن: لتكثيف، واختصاره والفقر فاقة، ونحو المراحل لحرقها، وهو ما يستتبعه الديمقراطية بأساليبها وخصوصاً بأساليب مؤسسات حكمها.

دوفرجيه، وإل حد ما، الفرنسي الأخير، يرون أن، بل يقول تماماً ما إذا كانت الديمقراطية، كما عرفها في الغرب، عاجزة وغير قابلة في الإضطلاع بها هو جوهرى وإساسى في تلك البلدان، أم أن المسألة برمتها مسألة تطور طبيعي يمكن أن يكون ويؤول إلى الديمقراطية أو لا، غير أن الاستنتاج المنطقي العام، بطبيعة النقص القوي الذي كانا عليه، يقول إلى الاعتقاد بأن المسألة هي في طبيعة التطور، وليست في عجز الديمقراطية، وقبل هذا وذاك كان فرسي آخر في بدايات النهضة التاريخية، والانتقال العاصف، هو جان جاك روسو، يتحدث بصيغة «العقد الاجتماعي» الحرين مجموعة من الناس، ليس فقط من أجل تكوين وإقامة الحالة الاجتماعية، بل من أجل التخلع عما هو شرعي، وفي طبيعة الحالة الإنسانية، أي الحرية أو بعضها، إلى مجموعة تكون هي السولة والسلطة، في مقابل أن تقود تلك الدولة، الحالة الاجتماعية المتكونة إلى الزمهرار والرفاه، روسو في استنتاجه لم يجد خطوا للحرية المطلوب شطبها في مقابل الرفاه والازدهار، ولم يجدد خطوط الدور السلطة في بيئة المجتمع، فلم تكن المسألة عنده مفهجا لحكم، أنها بل عوامل تكون إمكانية صياغة حالة عامة بالمطلق، أنها ليه شأن نظري - وعمل خاضع للأمكنات والعوامل والظروف، وغالباً للمزور السائدة، المسألة الآن عند روسو هي في عقد وشيء أرافق، أنها نوع من الصفة بين الأغلبية والأقلية، وهو عموماً لم يقل كيف يريد تلك الأقلية أن تنشأ، وتكون وتحم، المسألة مرة أخرى حالة عامة، ومع أن «العقد الاجتماعي» عند روسو كان نظرية في علم الاجتماع، وتكون للجماعات والمؤسسات السلطوية، ولم تكن كما الحال قبلاً عند مكيايفي، تصميماً لأمر أو لحاكم، غير أنها غدت تيريرا انتهازاً، بل الحال تماماً عند المفكر الإيطالي في كتابه «الأمير».. فقد استخدمت، عموماً على أنها أساس وقاعدة لأكثر الأحكام وسفاطاً، أصبحت تيريرا لحرية الحرية، وانتزاعها من موقعها الطبيعي، وبالتالى إطلاقها على الضفة النقيض من الحالة الاجتماعية، لقد غدت سلاحاً قمعياً ارتفعت على حربه راية الزمهرار وما إلى ذلك حتى لكان التحقيق على الحريات العامة هو المنهج الوحيد للارتقاء الاجتماعي.

وفيما بعد أشارت الوقائع المتدرجة تاريخياً، أن

أشرا الحرية بالقومية يغدو طبيعياً الانطلاق إلى ذلك، بفعل العقل أيضاً على قاعدة التمييز والامراك بين الخصوصيات والحالات الحضارية المتكونة تاريخياً، فالتفاعل الذي يقوم بين الجماعة والعالم الخارجي ولتقل للمادي يكسب الجماعة نفسها خصائص ومزايا معينة، وبلااستنتاج الطبيعي نصل إلى أن الحرية، وإن كانت لا تحتمل تفسيرات وتاويلات مختلفة متباينة، وربما مناقضة، فإن الديمقراطية التي تكون الشكل المؤسساتي السلطوي السياسي للدولة، تكونه كذلك للحرية نفسها، فالحرية الحتمية باعتبارها فعلاً إنسانياً ليست حالة سكونية، وكافة وعامة، أنها بدورها حالة خصوصية تتجسد بأشكالها بالقيم والفاهيم السائدة، في العصر والمكان، ولتقه هذه المسألة فإن ثمة مامشاً مهما لاستغلالها فيما يتناقض مع الجوهر الإنساني وإل حد ما، مع الجوهر القومي ويقي الأساس في هذه المسألة هو الحفاظ على تلك الانسجام الموضوعي بين الزادة العامة المشتركة وبين الحالة القومية والاجتماعية، وطبيعي فإن الانسجام في هذه الحالة هو تماماً نقض الخير الجيري بين «الحرية» ونوازعها الذاتية الغرائزية المنطوية والضمخية في أن معاً، وبين التوتاليترية التي تلقي الفخر بحالته الإنسانية العالة الحرة، كما تلتقي كاتكنية مبدعة أتما حصرها في نطاق روح جماعية، وطنية، قومية..

إذا لم تكن المسألة، ربما لذلك في ما توصل إليه تورجييه، ومن قبله مكيايفي فإن تقع التطورات من كل الاستنتاجات الأخرى..

يتساؤل آخر: هل الديمقراطية مجرد مرحلة من التطور التاريخي؟ أم أنها عامل تحول؟ يرى البعض ربما في تساؤل كهذا، بعض العودة إلى مثلاً: الحجابة والبرية وأبها يقود إلى وجود الآخر، هل الديمقراطية شرط التطور، شرط تحقيقه عبر الممارسة الإنسانية الفاعلة؟ أم أن الديمقراطية هي بوصفها الإطار السياسي الحثوي للحرية، مشروطة بمستوى التطور للحثوي أي بمستوى تطور العقل وقدرته على الإذعان واكتساب المعرفة، والتمييز والارباك وأخيراً الوعي..

الاجابة، في سياق البلدان المشحونة بمورثات وواقع معقد، متشابكة، تبدو نوعاً من الغمارة غير المأمونة، وما بسبب ذلك تظهر أحياناً تلك الاستنتاجات المعقدة.

إيميلدار ماركوس، في القرنين، تسعى من خلال الديمقراطية التي حلت محلها (يوم كانت الرجل القوي في القليل إلى جانب زوجها) أن تحل موضوعي الأول في نظام، قام أساساً على انقاض حكم توسعي احتلت فيه المكانة المروقة، أنه نوع من الاستغلال والهيمنة من أجل أهداف قد لا تكون الديمقراطية (وهي ليست كذلك بالمقارنة التاريخية مع ما كان سائداً)، والمسألة نفسها طرحت في أوروبا الغربية قبل حين تساءلوا عما إذا كان يجب لأعداء الديمقراطية، حسمت المناهج بالنهج المعتمد، دون تدخل سلطوي قد سقط الثغرات، عملياً، وإلى أدنى المستويات باعتبار التراجع وغايات الاشتكالية.

أما في البلدان النامية، أو ما يسمى بالعالم الثالث، فإن المسألة متازلة في التوتاليتار مع المجتمعات نقش عن نفسها، بالفرق نفسه الذي تتسارع فيه عما إذا كانت الديمقراطية هي التي تحقق التطور، أم أنها مرحلة من التطور.

مؤيدون ومعادون لنظام دولي جديد لم يولد بعد!



بقلم: رفيق نصر الله

خلفاته وأبعاده الاقتصادية والحيوية حول الحضور على خارطة النفوذ في القرن الحادي والعشرين عبر النقل الاقتصادية الكبيرة مثل الاتحاد الأوروبي، أو ديماميكية الاقتصاد الياباني أو ربما استعادة الأناضول في روسيا و«محطما».

أنه نظام يبنى فوق هياكل منتهكة، لم يخرج مؤيدوه بعد إلى العلن، وصاله الفكر السياسي لم

تطال حقوق الإنسان - أي إنسان - ولا تشكل انقلاباً على المفاهيم الغربية للفكر السياسي والمنهج الاقتصادي والإطار الحيوي، مع التسليم بأن مثل هذا النظام لا يمكن أن يستمر من الفكر الحضار الذي كان سائداً سواء عبر الماركسية أو غيرها وهو الذي يتغنى أنه يقوم فوق انقاض.

كيف سيبنى هذا النظام، هل فوق ركاسم الصراع المتواصل في الشرق الأوسط حيث لا تزال كل المحاولات النوعية منها لتحديد عاجزة عن إيجاد حل تاريخي لهذا الصراع وهو صراع له تقاطعاته وتشعباته الولية.

وكيف سيبنى هذا النظام في ظل احتدام النزاعات الإقليمية على مستوى القرارات الخمس، والتناحر والصراع المحوري الداخلي سواء عبر تنامي الخصائص العرقية أو الدينية وحتى المذهبية أيضاً.

وآخر مثال على ذلك ليس ما تشهد تلك الجمهوريات التي نشأت على أطراف سقوط الاتحاد السوفييتي أو يوغسلافيا وما يتردد عن احتمالات استتال رومانيا واليابانسا وربما تشكوسلوفاكيا، بل وصولاً إلى صراعات عرقية وطائفية في العديد من البلدان الأفريقية والآسيوية وحتى الأمريكية الجنوبية، بعيداً عن معاداة تلك الدول والأقاليم التي توصف بأنها تنتهي للعالم الثالث، كيف سيبنى هذا النظام في ظل الصراع القائم بكل

لكل نظام فوق خارطة هذا العالم، مبادئ، أيديولوجية، ثوابت وتحولات، مفكرون ومفكرتون.

ولكن نظام أيضاً، معادون يطرحون بدائل، أو يناهضون.. فكيف إذا كان هذا النظام، هو النظام دولي جديد يطوي حقبة هامة من تاريخ البشرية على حافة انطفاء القرن العشرين؟ انطلاقاً من هذه القاعدة، لابد من طرح السؤال المبكر أولاً عن المبادئ التي سيطرحها هذا النظام لواقع سياسي وعسكري واقتصادي وجديد في عالم وصفه تشرشل يوماً «بأنه عالم مهوّر لا بد دائماً من أراض خاخره».

أي ثوابت لهذا العالم ومن هم مفكره ومفكره وعلى ماذا سيستاس؟

وانطلاقاً من ذلك، لابد من طرح الموقف المضاد، لأن لكل طرح نقضه ولكل أيديولوجية حواراً يقود إلى موقع سوال أو مضاد، ولكل ثوابت استثناءات حتى للقاعدة نفسها.

ومن هنا تتساءل أيضاً: كيف سينشأ هذا النظام وهو المبني فوق كم من المشاكل الجسم التي يعاني منها هذا العالم سواء السياسية أو الاقتصادية والعسكرية؟

إن نظاماً يطرح نفسه وهو حتى الآن لم يحقق إنجازاً كبيراً نحو تأكيد هويته وملامحه، اللهم إلا ما يبرده الرئيس الأمريكي جورج بوش من شعارات لم تتحول بعد إلى إنجازات تحوله هو إلى نيلسون آخر يطرح مبادئ

أنه عالم غريب قد لا يعترف قريباً بالقوانين لأنها بنيت على أساس توكيد القوة لمواجهة العدو، أي عدو خارجي.

وليعقل عند حدود العقل ومنذ نشأة البشرية ألا يكون للانسان عدو، حتى وإن كان هذا العدو من صناعة الوم، ليس العدو صناعة قائمة في الغريزة لدى الفرد، والدولة مجموعة أفراد.

وسقوط العدو من المخيلة هو سقوط للنظريات الأخرى وانتصار للانانية، والجيش الذي لاعدو له، يصير جيشاً قولكوريا يعرف الموسيقى، ويقدم عرضاً رائعاً..

لنعماس.

ولها فإن عالماً بلا أعداء لا يمكن أن ينتج إلا نظاماً بلا أجنحة ولا حرارة تقود لحضور معين.

والبحث عن عدو، طبيعة بشرية، حتى ولو كان بحثاً «دونكشوطيا» خاصة طواحين الهواء.. على الأقل نضغ نغرة كوكبا آخر.. وتكشف أعداء آخرين، عنهما نصير من انصار نظام «إرضي» جديد لا أعداء له...

بالعقل غريب قد لا يعترف قريباً بالقوانين لأنها بنيت على أساس توكيد القوة لمواجهة العدو، أي عدو خارجي.

وليعقل عند حدود العقل ومنذ نشأة البشرية ألا يكون للانسان عدو، حتى وإن كان هذا العدو من صناعة الوم، ليس العدو صناعة قائمة في الغريزة لدى الفرد، والدولة مجموعة أفراد.

وسقوط العدو من المخيلة هو سقوط للنظريات الأخرى وانتصار للانانية، والجيش الذي لاعدو له، يصير جيشاً قولكوريا يعرف الموسيقى، ويقدم عرضاً رائعاً..

لنعماس.

ولها فإن عالماً بلا أعداء لا يمكن أن ينتج إلا نظاماً بلا أجنحة ولا حرارة تقود لحضور معين.

والبحث عن عدو، طبيعة بشرية، حتى ولو كان بحثاً «دونكشوطيا» خاصة طواحين الهواء.. على الأقل نضغ نغرة كوكبا آخر.. وتكشف أعداء آخرين، عنهما نصير من انصار نظام «إرضي» جديد لا أعداء له...

مطلوب موزعون لعقاقير بيطرية

شركة «انتر كورب» هي المصنع الاول بالهند لمجموعة من الفيتامينات (انتر ميكس) وهي تخط (ايكوكيل) وهي عقار بيطري صحي مصنوع من البوردرة لتثقيف المياه للحوانات والدواجن.

تقوم شركة «انتر كورب» حالياً ببرنامج توسعي لتغطية دول الخليج وقارة افريقيا وهي ترغب في تعيين موزعين لكل الاسواق الرئيسية

IEPC Limited,
IEPC House,
43-44, Okhla Industrial Area, Phase II,
Scheme III, New Delhi-110020 - INDIA
Fax : 91-11-686 5785 (India)
Tel : 91-11-684 8096, 6848097,
684 4779.

محاولة أولية لفهم خريطة المعالم الجديدة القديمة

رومانيا. وبذلك كانت نتيجة هذه الحرب «الواضحة» بين دوليات البلقان وبين روسيا هي سلب تركيا من كل وأخر ممتلكاتها الأوروبية منذ القرن الرابع عشر وتحديثها في الثلث الصغير بين استنبول وأدرنة (وقد ترك لها هذا المثلث لأن الدول الكبرى ما كانت تستطيع أن تعطيه لأي من هؤلاء أي واحدة منها لخضورة الاستراتيجية الهائلة: فهي بوابة الدخول الوحيدة إلى البحر الأسود، أي إلى بطن روسيا ورأس تركيا وتظهر أسيا (كها)، ونتيجة ثانية للحرب هي خلق دولة البانيا في موقع وماكانيات لا تسمح لها بالبقاء إلا بمجرده موافقة الآخرين (وهذا هو «مخن» ما تقولوه الوثائق البريطانية إياها، ولهذا القول مغزاه المهم الآن).. ونتيجة ثالثة للحرب «الصغيرة» هذه، مضاعفة مساحة كل من الصرب والجبل الأسود، وبضغوط مشتركة بريطانية فرنسية، ضد ضغوط البانيا والنمسا التي لم تكونا تحيان بقوة الصرب القوية نسبياً لأنها كانت تطلب بتحرير بقية الشعوب السلافية الجنوبية» من سيطرة امبراطورية النمسا والمجر وتكونين مملكة سلافية خالصة - وهو ما سيجد بعد الحرب العالمية الأولى وهزيمة كل من النمسا والمانيا، ونتيجة رابعة لنقص الحرب الصغيرة، تحويل البوسان - حليمة بريطانية الروسية إلى أكثر دول بحر إيجه

بعد سقوط الشيوعية في الاتحاد السوفييتي وأوروبا الشرقية، فلاشك أن «النظام العالمي الجديد» الذي يتشكل الآن سوف يسفر عن وضع «خريطة استراتيجية» جديدة للعالم، لابد أن تكون تجسيدا لخريطة السياسية الجديدة التي يتم رسمها الآن أيضاً.. ومن واجب الفكر العربي في هذه المرحلة البالغة الحساسية من تاريخ العالم - أن يسعى لتكونين منظوره الخاص إلى القواعد والإسس التي ترسم وفقاً لهذه الخريطة السياسية الجديدة.. ذلك أن هناك دلائل كثيرة تجمع لكي تشير إلى أن هذه الخريطة، وأسبها وقواعدها ومنطقاتها قد لا تكون جديدة تماماً، رغم أنها تستضخ بالطبع لتأثير المغزرات الاقتصادية والتكنولوجية الحديثة التي أنتجها نصف القرن الأخير.. وتشهد نفس الدلائل إلى أن الكثير من الصراعات الأوروبية الرئيسية الناشئة الآن، هي نفسها - بحذافيرها كما قالت العرب - الصراعات التي نشبت ودارت طوال القرنين الماضيين بكل أطرافها المباشرة التي نشبت كأنما يستعد «جوهر» التاريخ من جديد مع تغيرات طفيفة في مراكز الشد والجذب، أو في بعض الشعارات التي عاد معظمها يتردد بنفس الكلمات والتعابير والإلهاف..

بقلم: سامي خشبة

وقد يكون مهما أن نتقن من البداية أن «الخريطة السياسية» للعالم بشكل عام، والأوروبا بشكل خاص - التي عاصرها جيلنا - وربما جيل أبائنا - منذ أوائل العشرينات إلى اليوم، في الحقيقة هي خريطة حديثة نسبياً، لم توضع أسسها إلا في نهاية الحرب العالمية الأولى في ضوء «معطيات» ما قبل الحرب مباشرة من صراعات قومية، وإمبراطورية دولية، وحسابات بدأت في القرن الثامن عشر.. ولقد وضعت أسس هذه الخريطة وفقاً لمجموعة من العوامل، المتناقضة غالباً، المتعاضدة أحياناً، في رأسها مصالح الدول الكبرى الأولى جيوشاً وثقافتها وحساباتها للبقاء للعدو، ثم حدود القوميات أو التجمعات العرقية، «الأوروبية».. كلما أمكن ذلك، وإذا التفتت هذه الحدود من مصالح الدول الكبرى الأولى قوة، ثم نجاح الحركات الوطنية - القومية أو العرقية عاده - في فرض أهدافها بتحقيق بناء دولها المستقلة لشعوبها.. أو بناء إمبراطوريات أو إتحافات على أملاكها لتتأهل للثورة (أو كحد كحد) في حالة الروس بعد سقوط أسرة رومانوف، وسيطرة البلاشفة - أو بنجاح هذه الحركات القومية في توحيد شعوبها أو بعض أقسام تلك الشعوب بلا من استمر تفرعها بين دول عديدة مختلفة أو بين دولاً وأمارات لا حصر لها..

والحقيقة أيضاً أنها عشتاً نحو ثلثي هذه المدة كلها - أو عمر جيلنا كله - منذ نهاية الحرب العالمية الثانية إلى الآن - ونحن «نمارس» الشعوب بأن «العالم الثالث» وليس أوروبا، هو يتوغل في خريطة العالم السياسية وهو من يملك التأثير بالثاني في خريطة العالم السياسية.. لقد مارسنا هذا الشعور بفضل حركات التحرر والاستقلال الوطنيتين في آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية.. وبفضل اكتشاف شعوب هذا العالم أرباباً لهم لخصائص قوتها ونقاط ضعفها، وبفضل سعي هذه الشعوب لاعتداء اكتشاف ثقافتها وتاريخها وتطورها، ثم سعيها إلى التجمع في كتلات - وطنية وإقليمية - ضاغف من قوتها وتتضخ من خلالها خصائصها السياسية والسياسية ومصلحتها.. ولكن الحقيقة هي أن الحال لم يكن على هذا النحو طوال المائتين عام السابقة: فقد كانت الصراعات «الأوروبية» والخطوط الأوروبية - بالثاني - داخل أوروبا وخارجها - هي مصدر التفرع في خريطة العالم السياسية، والاستراتيجية، هي يقرر الحال الآن حينما دخلت الولايات المتحدة ساحة السياسة العالمية قبل الحرب العالمية الأولى بوصفها امتداداً لأوروبا ثم دخلت اليابان ساحة السياسة بعد أن استكملت اقتباس التكنولوجيا والتطبيقات الأوروبية الصناعية والإدارية.. فحاول تلك الحقبة، وإن بذات حركات الاستقلال الوطنية في آسيا وأفريقيا أساساً - وبعدها العالمية الأولى - كان الصراع بين الدول الأوروبية.. وحتى من أجل ميثاق أو منطقة منطاج أو شريط ساحلي أو ضيق أو مياه سفن حربية أكثر - يمكن أن يكون قوتها شيعل شارحاً لشكل الكثرة الأرضية بأسرها.. وفي مرات عديدة كان الصراع بين دوليات أوروبية صغيرة ستارا تحجب خلفه مصالح الدول العظمى - أياها.. وكان مثل هذا الصراع بين مثل تلك الدوليات كتيلاً بين يسفر عن تغيير بالغ التأثير في مصر العالم بأسره..

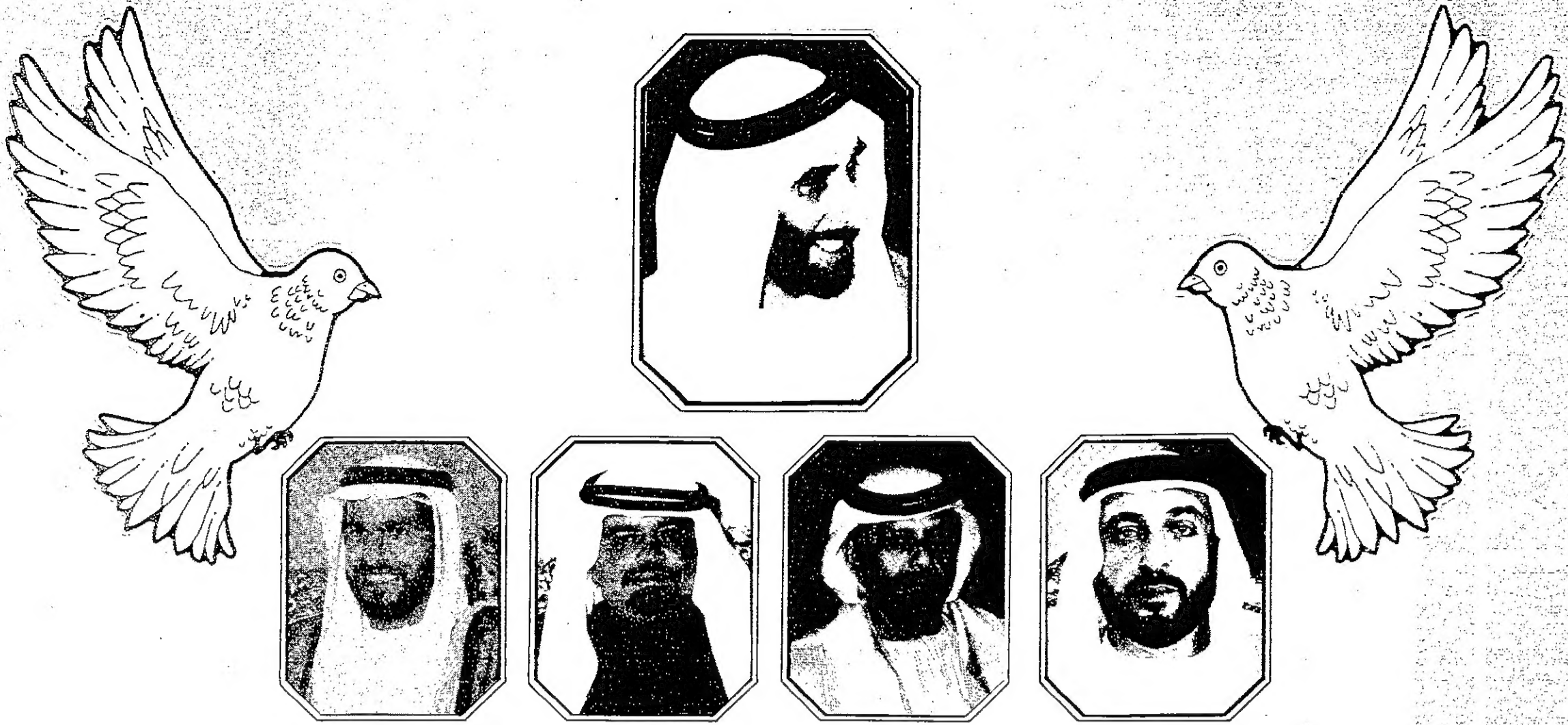
تاريخ أوروبا، والعالم الحديث، ولكن مشائنا من منطقة «البلقان» التي كانت مصدراً للكثير من الأزمات والقتال وصراع الكثير من الحروب والمؤامرات، حيث تقرر مصير العالم بالفعل - وحرافياً - في صراع بين دوليات صغيرة.. ونخترنا هذا المثلث لثلاثة أسباب رئيسية: أولها أنه يوضح مقار تأثير «الصراعات الأوروبية» حتى الضئيلة منها، على مصر العالم، وخصوصاً في فترة ما بين الحربين العالميتين - وما قبلها بقليل - حين أصبحت قضايا «القوميات والأعراق» الأوروبية هي الأرقام المدونة التي فحرت ثيران الحربين معاً على التوالي، والسبب الثاني أنه مثال يعود الآن إلى هذا المساء والانهيار بعطف من جديد في شكل «الحرب الأهلية» في يوغوسلافيا، بين القضاير والكروات وخطافه كل منها التاريخيين من شعوب يوغوسلافيا، التي يعني اسمها «السلاف الجنوبيين»، وما قد يفكر وراء هذه الحرب ووراء كل من الصرب وحلفائهم الكروات وحلفائهم من عدوات أوروبية تاريخية تتبته الآن ثمراتها من جديد تحت ستار دوليوسانية كتيبة، والسبب الثالث أنه قد خضع تلك الصراع - الذي سنتخذ مثلاً - أوائل هذا القرن، ثم تقليس أراضي تركيا (العثمانية) في أوروبا إلى مجرد «المثلث» المتقدم بين راسه في استنبول على مضيق البوسفور وبين قاعدته الضيقة على خط الدرة (أو: إندرياميل كما تسميها الخرائط الأوروبية) وكان المغزى الرئيسي للصراع، هو سلب أكل الممتلكات الإسلامية التي تقع تركيا وراء البحر أساساً، حارسه فقط على المضائق المشهورة، ولو «مؤقتاً» ولتي يتنازع الأوروبيون بعد ذلك على قسارتهم الخاصة وعلى بقية قارات العالم.

في أبريل من عام ١٩١٢، تمكن الروس (بحكم الإمبراطورية القيصرية إياها) من إقناع دوليات البلقان الرئيسية حينذاك - وهي بلغاريا والصرب والجبل الأسود واليونان - بإنشاء تحالف إمبراجية تركيا والتي أزعج منطقة مقدونيا والبالانيا منها بالتصاميم على بلطيني.. وبالفعل أنشأت الدول الأربع، خلف سكرتيراً باسم «عصبة البلقان» - في أكتوبر من نفس العام شتوا هجوم مفاجئاً على الأتراك وأحزروا انتصارات سريعة فيما عرف باسم: «حرب البلقان» الأولى بفضل الحون الروسي الألماني البريطاني الفرنسي النمساوي: كان الروس يساعدون البلغار، وكان الألمان والنمساويون يساعدون الجبل الأسود، وكانت فرنسا تساعد الصرب ومعها بريطانيا التي كانت تتقدم بمساعدة اليونان، وبسرعة شيدلت هذه الدول الكبرى لوقوف الحرب، وعقدت مؤتمراً في لندن - على مستوى السراء، لم يوافق طبعاً على أن تأخذ بلغاريا شيئاً ذا بال - لأن بريطانيا وفرنسا والمانيا والنمسا رفضت ذلك لأنه يؤدي إلى توسع بلغاريا حليفة روسيا، ولكن الجميع رأوا أن المشكلة لا تحل أساساً إلا باستباحة تركيا وتحليلها أنها في مقدونيا والبالانيا مقابل ألا تأخذ الصرب والجبل الأسود شيئاً من البلبانيا وأما تحول البلبانيا إلى مملكة مستقلة - وهي شريط ساحلي فقير بغيره، ولكنه كان يمكن أن يمنع الصرب ميثاقاً معاً على الجبل الأدياتي، وبينما حارب الصرب من هذا المكس، فقد حيرت أيضاً من ميثاق السلوينك الذي هو جزء من مقدونيا والذي ضغطت بريطانيا حتى تم منحه لليونان على أن تمنح الصرب ميثاق آخر على البحر الأسود من ممتلكات تركيا وهو ما أعضب بلغاريا والروس.. وبذلك انقسمت «عصبة البلقان» إلى قسمين، أحدهما يضم اليونان واليونان، والآخر يضم بلغاريا، بينما وقت «مملكة» الجبل الأسود على الحساد.. وحاجم البلغار قفاهم القدامى، ولكن الدعم البريطاني - الألماني - الفرنسي المشترك كان أكبر من الدعم الروسي، فقام البلغار الذين تعرضوا لغزو مفاجئ من مملكة رومانيا - بإبعا عن المانيا والنمسا - وبشجيع من تركيا التي كانت تريد استرضاء الميونان والصربين وحلفائهم.

وفي أكتوبر ١٩١٢ تم توقيع صلح بوخارست الذي قسم املاك تركيا كلها - في مقدونيا وتراقيا بين الصرب واليونان - وأجبرت بلغاريا - أي روسيا - على تسليم ميثاق بويرجيا إلى

صحيح أن دول أوروبا الغربية والجنوبية - من بريطانيا إلى اليونان - أصبحت أعضاء في «المجموعة الأوروبية» وهي متحالفة منذ نهاية الحرب العالمية الثانية (بسبب التدهيب رل) الروس السوفييتي - الشيوعي (أساساً)، ولكن هذا التدهيب رل، وعادت شعوب البلقان «السلافية» إلى مناصراتها النامية - بنفس توزيع التحالفات في حرب البلقان عام ١٩١٢ - مع عدم تدخل بلغاريا في حربها طبعاً، ولكن الألمان والنمساويين ومعهم الإيطاليون - الكاثوليك بالبلغع مابترزون بغضون الكروات والسلوفينيين وساعدهم، وماتزال بريطانيا وفرنسا ومعهم اليونان طبعاً تقفل للصربين ومعهم الجبلون السود: بينما يقف للقنوين - غالباً - على الحياد، فهم في يوغوسلافيا أغلبية، وقد تأمر عليهم الجميع وتكرهم قسمين بين بلغاريا واليونان ويوغوسلافيا نفسها، ولكن أترجح أن تقترب منهم المانيا أكثر - فهي مثلال «القوة الكبرى» في وسط أوروبا، تتشدد، بمستوياتها منذ.. وتعارضها.. تماماً كما كانت طوال النصف الأول من هذا القرن..

أما شعب البوسنة والهرسك، فهو على الحياد أيضاً، ينتظر نتيجة صراع الكروات وحلفاء كل منهم لتاريخي: ولكنه ينتظر نحو الشرق، ويعر بحر مرمره وبحر إيجه بأبني ومن يعيشون على البحر، إلى الضفة الأخرى، لا يتكلمون فيه، وإنما هم مشغولون بما يجري في شرق البلقان، وفي الشمال والجنوب، حيث تغل «أوروبا الأخرى»: امبراطورية الروس الآسيوية التي انتزعت كلها من هؤلاء الذين يعيشون عبر البحر قبح بدخون، ويسجون، مستعبدات، انتكازا لتطور خريطة أوروبا والعالم، الجديدة، القديمة..



نتقدم بأطيب التهانّي الى
حضرة صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان

رئيس الدولة
ولي عهد صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان
ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة

ولي عهد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم
نائب رئيس الدولة

ولي عهد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

ولي عهد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

ولي عهد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

ولي عهد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

المدير العام
وكافة موظفي
شركة دار البناء للمقاولات

رأي

الأشرف

أشرف:
محمد العامري

جريدة التجارة ص:ب: ٧٩١

هاتف ٥٥٥٨٨٨

٢٤

بالتصانيف

١٩٨٨

تلفت رأوية وبالهااتف مكالمه من
التي بشر الحبري من سكان مدينة
ابولبي يقول فيها: نلاحظ ان الكثير
من الشركات والمؤسسات والمحال
التجارية الكبرى وكذلك بعض
الدوائر والوزارات تستفيد الكثير من
العمالة الوافدة من فتيين
ومهندسين واداريين.. واتساءل: لماذا
نظم استخدام مثل هذه العمالة من
الخارج والدولة بها الكثير من هؤلاء
وتستفيد اي شركة او مؤسسة
الاتصال بوزارة العمل لمعرفة
اصحاب التخصصات الموجودين
داخل الدولة والذين يتحسون عن
عمل.

وتسببنا على هذه الشركات، اقل
من وزارة العمل ان تقوم بعمل
تشققات بالعمالة المتواجده على
ارض الدولة والبرام الشركات
والمؤسسات بضروة تشغيلها بدلاً
من استخدام ايد عاملة جديدة من
الخارج تزيد من المشاكل الوافدة التي
تعرض لها مجتمعنا في الوقت
الحاضر.

مجموعة من سكان بدع زايد:

نأمل في انشاء قسم للمرور والترخيص ببدع زايد

نحن مجموعة من المقيمين في بدع زايد بالمنطقة الغربية نعاني من مشكلة الحصول على رخصة القيادة بسبب طول المدة بين الاختبار والاخر والتي تصل الى اربعة اشهر في كل مرة وفضلا عن ذلك فان هناك لجنة مؤقتة لاختبار الراغبين في الحصول على رخصة القيادة وتعمل لمدة اربعة ايام فقط في الاسبوع رغم وجود اعداد كبيرة من المتقدمين للاختبارات تصل الى نحو ٨٠٠ شخص مما يطيل من فترة الانتظار.

وحلا لهذه المشكلة فاننا نأمل من المسؤولين في ادارة المرور والترخيص بابوظبي العمل على تشكيل لجنة دائمة خاصة باختبار الراغبين في الحصول على رخص قيادة بدلا من اللجنة المؤقتة.

الرائد زايد صقر - مدير ادارة المرور والترخيص بالوكالة:

توقفاً للامر الجليل .. لحظة السمع الحار

طالعنا جريدة «الاتحاد» في لحظها الفني الاسبوعي بمقالة للاحقة الاولى تحدث فيها عن فرقة مسرح ليلى للطفل.. وطالبت المسؤولين بضرورة العمل على توفير قدر دائم لهذه الفرقة المتخصصة في تقديم عروضها للأطفال حيث لا يوجد فيها اى مسرح او مكان تمارس من خلاله عملها الفني الجيد والمتمثل في عديد من المسرحيات الهادفة

الناجحة التي قدمتها الفرقة خلال السنوات الماضية واخرها عرض مسرحية حنان والبطل حسان. اننى اضم صوتي الى صوت الاخ كاتب المقال والطالب الجهات ذات الاختصاص باحتضان هذه الفرقة وتوفير المكان اللائق حتى نستمتع نحن الجمهور بالعروض الشيقية الممتازة التي تقدمها الفرقة.

مواطن

الطفل.. والتشبهة السيئة

تربية الأبناء تتطلب منا نحن أولياء الأمور الحذر الشديد.. فعلى أن نحافظ على السنتنا أمام أولادنا فلا نسب أو ننكح الكلام البذيء الذي تكون قسوة سبته لهم.. وعليما أن نحذر أولادنا من تباع الميسر بكافة أنواعه كالنابسيب التي ولو كان للتسلية لأنه يجبر القمار الذي يورث العداوة وخسارة المال.. وعليما الإقلاع عن التدخين حتى يعلم أولادنا أنه ضار بالصحة والمال وليس به أية فائدة.. وعليما أيضا أن نعودهم على قول الصدق لأن الكذب حرام ولو كان في ذلك راح.. وعليما تحذيرهم من المال الحرام كالرشوة والربا والسرقة، ومن قراءة مجلات والكتب الخليعة ومشاهدة أشرطة الفيديو المخلة بالأداب وحثهم دائما على قراءة القرآن الكريم والإحاديث النبوية الشريفة.

محمد محمود

تَزِدُّهُ الْمَسْجِدَ بِمِثْلَيْنِ يَوْمَ الْجُمُعَةِ، وَيَتَوَلَّى تَزِيدُهَا
سُحُوحَاتٍ أَنْتَظَرُ الْمَسِيرَاتِ، مَا يَدْفَعُ بَقِيَّةَ الْمِثْلَيْنِ إِلَى تَرْكِ
سُحُوحَاتِهِمْ فِي الشَّوَارِعِ الْخَاصِيَّةِ الْمُتَوَقِّفُ بِالسَّجْدِ أَوْ
الْمَعْرَاتِ دَاخِلَ الْمَوَاقِفِ أَوْ جَوَارِ أَرْصَافِ الشَّوَارِعِ الرَّئِيسِيَّةِ
مَا يَسْبَبُ أَرْصَافَ لِحْرَةِ السَّيْرِ بِهَذِهِ الشَّوَارِعِ خَاصَةً أَنْ
الْكَثِيرَ مِنْ أَصْحَابِ الْمَسِيرَاتِ يَتَوَقَّفُونَ فِي الْمَوَاقِفِ أَوْ
الْمَسْجِدِ الْأَمْرِ الَّذِي يُؤْذِي إِلَى عُرْقَلَةِ انْطِلَاقِ أَصْحَابِ
الْمَسِيرَاتِ أَنْذَنَ خُرُوجَ مِنْ الْمَسْجِدِ وَيَكُونُ لِيَوْمِ بَعْضُهُمْ
أَرْبَابُهَا بِأَعْمَالٍ أَوْ مَوَاعِيدٍ..

فَإِنَّ هَذِهِ الْجَمْعَةَ وَجَازَهاَ اللَّهُ خَيْرًا إِلَى هَذِهِ الْمَشْكَلَةِ
وَعَالِمًا بِأَنَّ الْمَسِيرَاتِ لَيْسَتْ تَتَوَقَّفُ فِي الطَّرِيقِ الْعَامَّةِ أَوْ
ضُرُورَةَ الْخُرُوجِ مِنَ الْمَسْجِدِ عَقِبَ انْتِهَاءِ الصَّلَاةِ بِمِثْلِ
حَتَّى لَا يَتَسَبَّبُوا فِي مَشْأَلٍ مُرَوِّبَةٍ أَوْ زَجَاجٍ لِأَخْرَاجِهِمْ..

مَطْلُوبٌ مِنَ الْأُخُوَّةِ رَوَادِ الْمَسْجِدِ خَاصَةً أَيَّامَ الْجَمْعَةِ
الْإِتِّزَامَ بِتَرْكِ الْمَسِيرَاتِ فِي الْمَوَاقِفِ الْمُخَصَّصَةِ لِذَلِكَ فَقَطْ
وَعَدَمَ تَرْكِهَا فِي الشَّوَارِعِ وَالْمَعْرَاتِ.

عَبْدُ اللَّهِ أَحْمَدُ

تصرف غير مقبول يا «اتصالات»!!

عدد من اصحاب الهواتف المتحركة القديمة يدعون من خلال صفحة «رأى الناس» عرض هذا الموضوع على المسؤولين في مؤسسة الامارات للاتصالات على امل ايجاد حل حاسم له ويقولون:

قمنا منذ فترة طويلة ببناء على موافقة المؤسسة بشراء اجهزة هواتف سيارات من السوق، وقامت المؤسسة بتوصيل الخدمة الى هذه الاجهزة نظير اشتراك قدره ٦٠٠ درهم كل ثلاثة اشهر في حين ان الاشتراك عن نفس المدة لاصحاب الهواتف المسلمة من الاتصالات يبلغ ٣٠٠ درهم فقط.

فوجدنا منذ أيام باعلان في الصحف المحلية عن اتصالات يطلبان فيها الحصول اجبرتنا الى اتصالات نظير الحصول ٥٠٪ فقط من قيمتها على ان نسلّم هواتف جديدة من اتصالات ونقوم بسداد قيمتها كاملة. ذهبن الى المؤسسة لتسليم الاجهزة التي لدينا وتسلّمنا نظير الاجهزة الجديدة فقلّبوها معنا سدادة قيمة الاجهزة الجديدة، التي يبلغ من الواحد خمس ٥٠٠٠ درهم وفرضوا خصم ٥٠ ٪ الماتة من قيمة الاجهزة القديمة وقالوا ان هذا المبلغ سيتم الاحتفاظ به في حسابك الخاص ويتم سدادة قيمة الفواتير الشهرية حتى ينتهي المبلغ الذي لدينا! انتنا نقسمال: لماذا تحذفنا "اتصالات" بهذا الجور الكبير نظير مكاتبات لم يتم اجراؤها في الماتة المتوقعة اجراؤها في المستقبل! ولماذا لاقوم بخصم هذا المبلغ من ثمن الاجهزة الجديدة؟ تسالوات نرجو من المسؤولين مؤسسة الامارات للاتصالات الاجابة عليها حتى نستطيع تسليم اجهزةنا القديمة وتسليم اجهزةنا الجديدة.

عبدالعزیز بن محمد
رأس الخيم

مظاهر الدفء والاناقة



مفروشات أنيقة جذابة عمرية
تشكيلة رائعة من أفضل ما انتجته مصانع المفروشات
في إيطاليا ، يوغوسلافيا والشرق الأقصى .
١٥ سنة خبرة في عالم المفروشات تمنح لنا بتقديم
الأفضل للخدمات .
تعالوا لزيارة معرضنا اليوم .



تسليم مجاني في
جميع أنحاء
دولة الامارات

شركة الموارد للمفروشات والادوات المنزلية (ذ.م.م.)

سب : ٢٢٣٩٩ هاتف : ٣٩٢٨٥١ - ٩٧٦٦ فاكس : ٣٩٢٩٤٧ - ٠٦ الشارقة شارع الوحدة ٤٥٠



أكيو رت®

مويسرا



ALQ 022S ALQ 026S ALQ 012S



AMQ 096T ALQ 020S



AMQ 030 AMQ 056

كفالة تامة

متوفرة بمختلف الألوان

الحاكم السعدي

بسم الله

المملكة العربية السعودية: شركة التوقيت للإلكترونيات العامة، جدة. تليفون: ٨١٨٥ - ٨١٨٦، فاكس: ٨١٨٧ - ٨١٨٨، ٨١٨٩ - ٨١٩٠، ٨١٩١ - ٨١٩٢، ٨١٩٣ - ٨١٩٤، ٨١٩٥ - ٨١٩٦، ٨١٩٧ - ٨١٩٨، ٨١٩٩ - ٨٢٠٠، ٨٢٠١ - ٨٢٠٢، ٨٢٠٣ - ٨٢٠٤، ٨٢٠٥ - ٨٢٠٦، ٨٢٠٧ - ٨٢٠٨، ٨٢٠٩ - ٨٢١٠، ٨٢١١ - ٨٢١٢، ٨٢١٣ - ٨٢١٤، ٨٢١٥ - ٨٢١٦، ٨٢١٧ - ٨٢١٨، ٨٢١٩ - ٨٢٢٠، ٨٢٢١ - ٨٢٢٢، ٨٢٢٣ - ٨٢٢٤، ٨٢٢٥ - ٨٢٢٦، ٨٢٢٧ - ٨٢٢٨، ٨٢٢٩ - ٨٢٣٠، ٨٢٣١ - ٨٢٣٢، ٨٢٣٣ - ٨٢٣٤، ٨٢٣٥ - ٨٢٣٦، ٨٢٣٧ - ٨٢٣٨، ٨٢٣٩ - ٨٢٤٠، ٨٢٤١ - ٨٢٤٢، ٨٢٤٣ - ٨٢٤٤، ٨٢٤٥ - ٨٢٤٦، ٨٢٤٧ - ٨٢٤٨، ٨٢٤٩ - ٨٢٥٠، ٨٢٥١ - ٨٢٥٢، ٨٢٥٣ - ٨٢٥٤، ٨٢٥٥ - ٨٢٥٦، ٨٢٥٧ - ٨٢٥٨، ٨٢٥٩ - ٨٢٦٠، ٨٢٦١ - ٨٢٦٢، ٨٢٦٣ - ٨٢٦٤، ٨٢٦٥ - ٨٢٦٦، ٨٢٦٧ - ٨٢٦٨، ٨٢٦٩ - ٨٢٧٠، ٨٢٧١ - ٨٢٧٢، ٨٢٧٣ - ٨٢٧٤، ٨٢٧٥ - ٨٢٧٦، ٨٢٧٧ - ٨٢٧٨، ٨٢٧٩ - ٨٢٨٠، ٨٢٨١ - ٨٢٨٢، ٨٢٨٣ - ٨٢٨٤، ٨٢٨٥ - ٨٢٨٦، ٨٢٨٧ - ٨٢٨٨، ٨٢٨٩ - ٨٢٩٠، ٨٢٩١ - ٨٢٩٢، ٨٢٩٣ - ٨٢٩٤، ٨٢٩٥ - ٨٢٩٦، ٨٢٩٧ - ٨٢٩٨، ٨٢٩٩ - ٨٣٠٠، ٨٣٠١ - ٨٣٠٢، ٨٣٠٣ - ٨٣٠٤، ٨٣٠٥ - ٨٣٠٦، ٨٣٠٧ - ٨٣٠٨، ٨٣٠٩ - ٨٣١٠، ٨٣١١ - ٨٣١٢، ٨٣١٣ - ٨٣١٤، ٨٣١٥ - ٨٣١٦، ٨٣١٧ - ٨٣١٨، ٨٣١٩ - ٨٣٢٠، ٨٣٢١ - ٨٣٢٢، ٨٣٢٣ - ٨٣٢٤، ٨٣٢٥ - ٨٣٢٦، ٨٣٢٧ - ٨٣٢٨، ٨٣٢٩ - ٨٣٣٠، ٨٣٣١ - ٨٣٣٢، ٨٣٣٣ - ٨٣٣٤، ٨٣٣٥ - ٨٣٣٦، ٨٣٣٧ - ٨٣٣٨، ٨٣٣٩ - ٨٣٤٠، ٨٣٤١ - ٨٣٤٢، ٨٣٤٣ - ٨٣٤٤، ٨٣٤٥ - ٨٣٤٦، ٨٣٤٧ - ٨٣٤٨، ٨٣٤٩ - ٨٣٥٠، ٨٣٥١ - ٨٣٥٢، ٨٣٥٣ - ٨٣٥٤، ٨٣٥٥ - ٨٣٥٦، ٨٣٥٧ - ٨٣٥٨، ٨٣٥٩ - ٨٣٦٠، ٨٣٦١ - ٨٣٦٢، ٨٣٦٣ - ٨٣٦٤، ٨٣٦٥ - ٨٣٦٦، ٨٣٦٧ - ٨٣٦٨، ٨٣٦٩ - ٨٣٧٠، ٨٣٧١ - ٨٣٧٢، ٨٣٧٣ - ٨٣٧٤، ٨٣٧٥ - ٨٣٧٦، ٨٣٧٧ - ٨٣٧٨، ٨٣٧٩ - ٨٣٨٠، ٨٣٨١ - ٨٣٨٢، ٨٣٨٣ - ٨٣٨٤، ٨٣٨٥ - ٨٣٨٦، ٨٣٨٧ - ٨٣٨٨، ٨٣٨٩ - ٨٣٩٠، ٨٣٩١ - ٨٣٩٢، ٨٣٩٣ - ٨٣٩٤، ٨٣٩٥ - ٨٣٩٦، ٨٣٩٧ - ٨٣٩٨، ٨٣٩٩ - ٨٤٠٠، ٨٤٠١ - ٨٤٠٢، ٨٤٠٣ - ٨٤٠٤، ٨٤٠٥ - ٨٤٠٦، ٨٤٠٧ - ٨٤٠٨، ٨٤٠٩ - ٨٤١٠، ٨٤١١ - ٨٤١٢، ٨٤١٣ - ٨٤١٤، ٨٤١٥ - ٨٤١٦، ٨٤١٧ - ٨٤١٨، ٨٤١٩ - ٨٤٢٠، ٨٤٢١ - ٨٤٢٢، ٨٤٢٣ - ٨٤٢٤، ٨٤٢٥ - ٨٤٢٦، ٨٤٢٧ - ٨٤٢٨، ٨٤٢٩ - ٨٤٣٠، ٨٤٣١ - ٨٤٣٢، ٨٤٣٣ - ٨٤٣٤، ٨٤٣٥ - ٨٤٣٦، ٨٤٣٧ - ٨٤٣٨، ٨٤٣٩ - ٨٤٤٠، ٨٤٤١ - ٨٤٤٢، ٨٤٤٣ - ٨٤٤٤، ٨٤٤٥ - ٨٤٤٦، ٨٤٤٧ - ٨٤٤٨، ٨٤٤٩ - ٨٤٥٠، ٨٤٥١ - ٨٤٥٢، ٨٤٥٣ - ٨٤٥٤، ٨٤٥٥ - ٨٤٥٦، ٨٤٥٧ - ٨٤٥٨، ٨٤٥٩ - ٨٤٦٠، ٨٤٦١ - ٨٤٦٢، ٨٤٦٣ - ٨٤٦٤، ٨٤٦٥ - ٨٤٦٦، ٨٤٦٧ - ٨٤٦٨، ٨٤٦٩ - ٨٤٧٠، ٨٤٧١ - ٨٤٧٢، ٨٤٧٣ - ٨٤٧٤، ٨٤٧٥ - ٨٤٧٦، ٨٤٧٧ - ٨٤٧٨، ٨٤٧٩ - ٨٤٨٠، ٨٤٨١ - ٨٤٨٢، ٨٤٨٣ - ٨٤٨٤، ٨٤٨٥ - ٨٤٨٦، ٨٤٨٧ - ٨٤٨٨، ٨٤٨٩ - ٨٤٩٠، ٨٤٩١ - ٨٤٩٢، ٨٤٩٣ - ٨٤٩٤، ٨٤٩٥ - ٨٤٩٦، ٨٤٩٧ - ٨٤٩٨، ٨٤٩٩ - ٨٥٠٠، ٨٥٠١ - ٨٥٠٢، ٨٥٠٣ - ٨٥٠٤، ٨٥٠٥ - ٨٥٠٦، ٨٥٠٧ - ٨٥٠٨، ٨٥٠٩ - ٨٥١٠، ٨٥١١ - ٨٥١٢، ٨٥١٣ - ٨٥١٤، ٨٥١٥ - ٨٥١٦، ٨٥١٧ - ٨٥١٨، ٨٥١٩ - ٨٥٢٠، ٨٥٢١ - ٨٥٢٢، ٨٥٢٣ - ٨٥٢٤، ٨٥٢٥ - ٨٥٢٦، ٨٥٢٧ - ٨٥٢٨، ٨٥٢٩ - ٨٥٣٠، ٨٥٣١ - ٨٥٣٢، ٨٥٣٣ - ٨٥٣٤، ٨٥٣٥ - ٨٥٣٦،



الشعر الشيك

هاتف ٤٥٥٥٥٥ تحويله ٤٠٠



الذمن عذب النزاللي

وَنَيْتَ وَأَذْكَرَ مَا ضَالِي
لَكِنَّ مَا بِاللَّيْدِ حَيَالِهِ
يَالَيْتَ يَعْلَمُ مَا جَرَانِي
الْخَلَّ وَيَزَاوِرْ خَالِيهِ
وَيْفَكَ مَرْبُوطَ لِحْبَابِي
يَوْجِسِرْ وَيَسْوِيْ يَمِيلُهُ
عَذْبَ اللَّامِيْ زَيْنِ لُحْصَالِي
مَا شُوفَ مِنْ عَقْبِهِ بَدِيلِهِ
يَالْأَتَمِي كَدَّرْتَ بَالِي
وَالْهَمَّ يَتَزَايِدُ ضَوِيَالِهِ
خَلِي وَبِقَدِيدِهِ إِجْحَالِي
الزَّيْنَ بُو عَيْنِ كَحْيَالِهِ
هُوَ مَطْلَبِي هُوَ رَأْسَ مَالِي
غَالِي وَقَوْلِي يَنْتَمِي لَهُ
يَالَيْتَ يَسْمَعُ لِي مَقَالِي
النَّظْمَ مَنِّي وَيَعْنِيَالَهُ
بِيعْرِفْ مَقْصُودَ السَّوَالِي
لَفَرَّاقٍ يَالْغَالِي عَضَالِهِ
الْبَذَّ مِنْ عَذْبِ الزَّلَالِي
وَإِخْنٌ مِنْ وَرْدِ الْخَمِيَالِهِ
إِذَا عَشَقْنَا مَا بَانِيَالِي
الزَّيْنَ فِي السَّرِيهِ نَجِيَالِهِ
يَوْمَ تَغْفِي عَيْنَ الْعَذَالِي
قَلْبِي وَبَابَرْدِ عَوِيَالِهِ
بَنْضَرِ إِعْيُونِ إِمْدَادِ غَالِي
لِحُبِّ لِي مَا شِئْتِ مَثَالِهِ
الْبَذَّ مِنْ عَذْبِ الزَّلَالِي
وَإِخْنٌ مِنْ وَرْدِ الْخَمِيَالِهِ

شعر / محمد بن سالم الظاهري

مهداه لشيخ الإسلام فاضل بن عبد
الرحمن بن عيسى

القمر يختال في حضن الليالي
وَبَتَّهَج يرسل شعاعه من بعيد
بارك وهنأ بيوم الاحتفالي
كل واحد نال من نوره بديد
واكتسبت عجمان آيات الجمالي
يوم نال ابن المكارم مايريد
ماجد الي كم شفع له للمناي
جود اصله لي بأفعاله رشيد
طيب الاخلاق محمود الخصالي
نجل منهو في الملا يسما سعييد
شيخنا الموصوف حكمه بالمثالي
الحكيم الي على قومه عجيد
ذاك بو عقار من نسل المعالي
صاحب الطولات والراي السديد
يفرد الدانات من بين اللآلي
وعارف النار من التبر الفريد
زفت الماجد شمس (م) العوالي
والتقى حظه مع اليوم المجيد
واجتمع شمس المحبه بالحالي
من فضل معبودنا الرب الوحيد

شعر / سعود الدوسري

هذه القصيدة مهداة لصاحب السمو رئيس الدولة حفظه الله
والى سمو الشيخ محمد بن خالد آل نهيان
بمناسبة زفاف نجله سمو الشيخ خليفة بن محمد بن خالد آل نهيان
الى كريمة سمو الشيخ طهون بن محمد آل نهيان
ابشرى بدار بالشهم الكريم

للزعيم الحر فسرحتنا تعود
يا زعيم الشعب ذو الرأي الحكيم
زاييد الخيرات في الفعل إحمود
صانك الرحمن الرب العليم
يحفظك يا شيخ من كيد الحسود
تسعد العالم مع الطفل الطيم
يا زعيم الشعب نوثيك العهد
إننا بالعدل والله العظيم
مانفسرط في ثراننا والحدود
قوة إيمان وعزم سليم
بفضلكم زاييد اصبحنا جنود
استنار العلم منكم يا زعيم
استقدنا لين صرنا في صعود
طاب ذاك الغرس وإخضر الهشيم
يا حكيم السراي نعماً بالجهود
أسفرت لنوار ونزاح العتيم
وإجتهدتو في المباني والسدود
فضاكم زاييد يا زاييد مديم
وفعلكم ثابت وراسخ بالوجود
الوطن يمتاز بالخضر الجميم
يعجب النظار والعالم شهود
بالفرح قلنا نبارك يا زعيم
واقبلوا منا التهاني بلا حدود
الفرح في الدار يعلو مستديم
والتهاني للشبل نجل الاسود
«الخليفة بن محمد» (م) الصميم
لك أقدمها بإقاقات الورد
لك ختمنا الجيل يا الشيخ الزعيم
ونطلب السمحان في حضر الشهود
لك بدعت الجيل ومن مثلك فهم
من محبٍ صادقٍ لك بالعهد
شعر / عبد الله سالم سعيد الساعدي

أبي الوفي محمد بن سالم الظاهري

الظَاهِرِي مِنْ طَبِيعَةٍ
عِنْدَ الْعَرَبِ مُحْبُوب
رَاعَ النَّفْسَ الْبَنِيَّةَ
لَمَّا جَنَى ع_____ دُرُوبَ
يُثْنِي لَكَ ابْتِحِيه
بَيْتَ الْوُفَا مَطْنُوب
يَعْلَ دِيَارَهُ صَبِيه
غِيثٌ عَلَى الْمَطْلُوب
وَيَسْنُ إِخِيْمٌ حَبِيه
رَوْضِ امْسُوءِي إِبْغُوب
وَرُظْكَ تَأْزِمُ خَصِيه
وَنَتْنَهْ إِبْخُلْكَ ط_____ رُوب
ع_____ يَظْطَرُّ قَضِيه
وَمَتَزَخَّرَفَ الْعَرْقُوب
وَاضِيْفَ لَكَ تَرْحِيه
مَعَ سَنَسَااسِ الْهَبُوب
هَدِيَّةُ الشَّاعِرِ رُبْعُ بْنُ يَاقُوتَ



وَالسَّيِّئَةُ وَصَّتْ بِالْأَسْرِ
لَأَبْذُحَذِ يَفْسِرُهُ
وَالَّذِينَ يَنْضَحُ بِالْعَدَالَةِ
وَخَلَقَ كُلَّ يَقْدَرُهُ

وَالْعِصْرُ كَفُوْهُ مَطْهَرَةٌ
لَّازِمٌ يَنْقُذُ بِاحْتِرَامٍ

الکلمات: محمد جمعة الزمری

خَالِد بن الوليد

النَّاسُ عَالَتْ فِي الْمَهْرِ
شُوهَا النَّاقِضُ فِي الْأَمْرِ

كُتِرَ الْمَهْرُ وَاللَّهُ جَمَاهُ
الْعَرَسُ فَكَوْلَهُ حَبَالَهُ

قَوْلُ النَّبِيِّ خَيْرُ الْأَنَامِ
وَالْيَسْرُ كَوْنُهُ وَلَامٌ

بُكَيْفَهُ أَوْ حَدْ إِجْبَرَهُ
وَالْحَسْرَةُ بِقِصْ ظَهْرَهُ

وَالْيُورِيَّارَنِي تَجِيَهْ
لَوْ قَرَأَ الِّي مَخْسَرَهْ

وَخَلَقَ طَلَبِكُمْ بِالْعَدْلِ
وَإِنْ قُلْ رَبِّي بَارِكْكُمْ

نَشُّ الْوَلَدِ يَبْغِي مَرَّةً
مِثْلَ شَجْعٍ وَيَبْغِي الزَّوْجَ

لَيْسَ الْمَخَاسِيرُ الْكَثِيرَةُ
مَتَّ الْوَلَدَ يَزِيدُ خَيْرَهُ

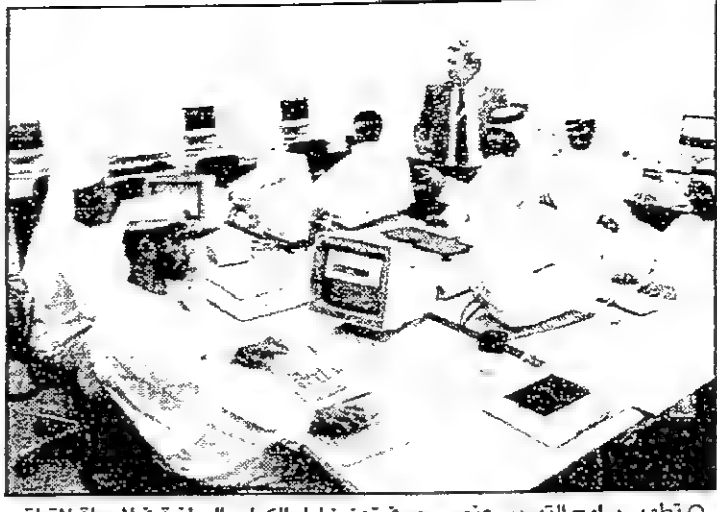
يَا نَاسُ لَا تَزِيدُوا الْحِمْلَ
وَعَلَى الْمَهْرِ لَا تَزِيدُوا الْحَدَلَ



من اوراق « مؤتمر الخليج ٩٢ - استراتيجيات التسعينات »

تنمية الموارد البشرية في الخليج.. الى أين؟

النجاح خلال التسعينات يعتمد على تعزيز انتاجية الافراد وروح المبادرة والابتكار...



تطوير برامج التدريب عنصر مهم في تعزيز أداء الكوادر الوطنية في المرحلة المقبلة.

كيف تواجه الشركات الخطبة

المناخ في الأسواق المالية؟

يستوفى لكم مؤسساتكم المرونة التي تحتاجونها للتكيف مع متطلبات السوق وإدراككم التجارية. ويجب أن يكون حجم مؤسساتكم مناسباً أيضاً ومتناسباً مع حجم مواردها البشرية لأن وجود فائض في تلك الموارد قد يقلص فعاليتها بنفس القدر الذي قد يفعله الانقراض للعامة الكافية.

وقد يتساءل بعضكم عن ضرورة ترسيم هذه المفاهيم في إطار هيكلي. في الوقت الذي تقومون فيه بذلك عملياً، وفي الواقع فإن الصعوبات التي تواجهها المؤسسات تتمثل في عدم ملاءمة الحقائق للمبادئ التنظيمية وفي افتقار العديد من العاملين للوضوح الرؤيا الكافي حول طبيعة أدوارهم وداخول المتوقع منهم. وكما سبق وإشرنا، فإن تجربتنا تقديداً بأن وضوح الدور هو أحد أهم العوامل التي يجب توفرها إذا كنتم تريدون بالفعل الحصول على الأداء الأمثل للعاملين. ويسمح تصميم هيكل مؤسساتكم بطريقة تعكس الواقع، بتوضيح أدوار مختلف العاملين وتوقع كل منهم لدوره والمساهمة المتوقعة منه في ضمان النجاح الجماعي للمؤسسة، ويسفر لكل عامل توصيفاً واضحاً لعمله، بحيث يستطيع الرجوع إلى هدفه ونظمه.

ولنتفكر الآن لنلقي نظرة على الجوانب الأخرى من الإطار الذي يبرهن الموارد البشرية بمطابقته للشركات. حين نوفر ونظر إطار مع مواردهم البشرية، فإننا نلاحظنا فقط أن التنظيم وكيفية أيضاً أن توضيح سياساتكم المتوسطة الأمد وأدوليتكم والتعكاسات على إدارة مواردهم البشرية.

ولابد لكم من تحديد تأثير الموارد البشرية سياساتكم الاستراتيجية وعلى سبيل المثال تحديد أهداف لزيادة نسبة الموظفين في أجناس مواردهم البشرية، ومستوى الاستعداد المطلوب للتدريب، والسرعة المطلوبة لتطوير الموارد البشرية الضرورية. ويجب من تحديد أدوار مختلف العاملين والرداء بوضوح.

ويجد على سبيل المثال عدة من كليات الشركات البريطانية، تقلص مركزية عملية إدارة الموارد البشرية، لتقلل القرار من جهاز شؤون الموظفين المركزي إلى مديري الأقسام مباشرة، وتحفظ أجهزة شؤون الموظفين بالتركيز في مثل هذه الحالة بدور استشاري في عملية الاستخدام وإقرار تحديد الأجزاء والتدريب، ونجد في المقابل أن القرار لا يزال حكراً على أجهزة شؤون الموظفين المركزية في العديد من المؤسسات العاملة في الخليج. ولكن تحديد مدى حاجة مؤسساتكم إلى أداء هذه المركزية أو تخفيفها، لا يتوقف فقط على المكاسب التي يمكن أن يحققوها، ولكن أيضاً على مدى توفر الإطار الإداري والبيانات اللازمة لنجاح تلك القرار إلى مديري الأقسام ومراقبة تطور العملية، بحيث يستطيعون دائماً توجيه أولئك الذين بصورة فعالة، ونجد عمل الآن من إحدى الشركات التي أنشأت مركزية قرار منح المكافآت بدون توفر تلك الإجراءات والبيانات، مما نجم عنه وضع اختناك فيه عدالة الأجور بشكل ملحوظ، وعلى سبيل المثال، نجد أنه على صعيد نفس الوظيفة، ولكن وظيفة مدير حسابات مصنع صغير، فإن إجمالي الأجر قد يختلف بنسبة ٥ أضعاف من فرع إلى آخر، وإذا عرفنا عن ذلك الموقف مستخدمين درهم دولة الإمارات لوجدنا أن مدير حسابات أحد المصانع يتقاضى ٥٠٠ درهم بينما يتقاضى مدير حسابات مصنع مماثل ٢٥٠٠ درهم.

توفير الموارد - تطبيق معايير الكفاءة على التدريب

بعد أن استعرضنا الإطار الذي يستطيع العاملون من خلاله المساهمة بشكل فعال في تحقيق أهداف مؤسساتكم، ننتقل إلى الخطوة المهمة التالية والمتعلقة في ضمان وضعكم لمرجع المبادئ في العمل المناسب وفي الوقت المناسب، وإذا أخذنا هذه العملية في بدايتها المنطقية، فيجب أن تبدأ من نقطة الاستخدام.

ويجب إجراء تقييم دقيق لإمكانياتكم بالنسبة لأية وظيفة ونعتقد أن هذه الناحية مهمة وصعبة بصفة خاصة بالنسبة لسياسات التوظيف، وتزداد أهميتها حين ننظر إليها من زاوية ارتفاع التكاليف البشرية لحمل الثقل في المؤسسات الخليجية، وما يطرع ويؤكد أهمية اختيار المواهب المناسبة في مرحلة الاستخدام، حيث أنه لن يكون من السهل الاستغناء عنهم في حالة حين عدم قائلتهم الكافية للمؤسسة.

وفي الواقع فإن توفير الحلول المناسبة لتوظيف العمالة بشكل يضيف كفاءات حقيقية مواظبة للمؤسسة، يستدعي اللجوء إلى الحلول المتطورة المطبقة في العديد من الشركات الأوروبية والمتقدمة، وبخاصة الجوانب التي تعمل على مزيج مختلف من المعرفة والمهارات والسلوكيات. فعمل سبيل المثال قد لا يستطيع بائع متجرح ممارسة عمل مدير مبيعات بنفس الكفاءة، رغم التشابه الكبير في مستوى المعرفة المطلوب، مما يعني أن التركيز الشديد في الاستخدام على التعليم والخبرة قد يؤدي إلى استخدام الأشخاص غير المناسب لشغل مناصب مدير مبيعات، ويجب أن نلاحظ هنا أن السلوكيات المطلوبة مختلفة فقد يحتاج مدير المبيعات أن مهارات أكبر في تحريك وإدارة المجموعات والتوجيه وتطوير أداء الآخرين وقد يكون مطلوباً منه إبداء اهتمام أكبر بالنظام والقررة في استخدام المفاهيم بالإضافة إلى درجة أعلى من الوعي التنظيمي.

ونحن لدينا الآن تقنيات جديدة تسمحنا بتحليل الكفاءة، واستخدامها لتحديد المزيج السلوكي المناسب أداءه على محدد، ثم نستخدّم نتائج التحليل لتحسين كفاءته. عدد من جوانب عملية إدارة الموارد البشرية.. ولقد تمكن العديد من رؤائنا من ملاحظة وجود علاقة واضحة بين أداء قطاعات محددة وشركاتهم وبين تقنيات الكفاءة.

تعتبر المؤشرات الاقتصادية الكلمة الرئيسية جيدة، ومن المتوقع تحقيق نمو متواصل للاقتصاديات الخليجية، تعزيزاً لسياسات الحكومة التي يستهدف العديد منها تطوير القطاع الخاص والقطاعات غير النفطية من الاقتصاد.

ولقد بدأت تمار تلك السياسات تتجلى على شكل نمو كبير في الصناعات وقطاعات التشغيل والصيانة فعمل سبيل المثال، تقوم دولة الإمارات العربية المتحدة بتصنيع زهاء ربع مائتدوره، وون أن نأخذ معيار الاعتبار مايتع تصنيعة في ممتلكاتها الحرة، وتم افتتاح مصنع لأجهزة الكمبيوتر الشخصي في دبي منذ فترة، بينما تقوم السعودية بتصدير أغطية الجلب المعدنية إلى أوروبا وأجهزة تكييف الهواء إلى الصين والمباني المعدنية إلى ماليزيا وعلاقات الثياب إلى اليابان.

وفي إطار هذه الخلفية الاقتصادية العامة، تجري تحولات ملحوظة على مستوى الشركات، وشهد الخليج حالياً توجهات تجارية تعززها إلى حد كبير القروض الجزئية المتوفرة في الأسواق الخارجية، والانخفاض النسبي لأجور العمالة، وتوفر الاستثمارات الكافية، وتسمح هذه العناصر، متى اجتمعت مع الإدارات الفعالة، بتوفير قدرة تنافسية للمؤسسات الخليجية في الأسواق العالمية، مما سيعزز بالتالي سعي الشركات لزيادة فعالية أدائها خلال الأعوام القليلة المقبلة، ويعتمد نجاح المنافسة في الأسواق العالمية إلى حد كبير على تنمية الموارد البشرية وخاصة في المجالات التي تتطلب جودة انتاجية عالية.

ومن أبرز نتائج التوجهات التجارية الجديدة، تزايد أهمية نجاح الشركات وقدرتها على إدارة مواردها بصورة أكثر فعالية، ويؤدي ذلك بالنتيجة النهائية إلى زيادة نشاطات إنتاج الشركات وخاصة في القطاع المصرفي، وتؤدي توجهات التحكم والاضمار إلى فرض ضغوط على أداء الإدارات، أن لم يكن من مساهمي القطاع العام فمن مساهمي القطاع الخاص الذين يمتلكون سوقاً نشطة لنبيع وشراء الشركات.

ونعتقد أن الساحة الاقتصادية ستشهد ما لا يقل عن شوعين آخرين من الضغوط الرئيسية، وسيتمثل النوع الأول في السعي للتوظيف، وتراوح درجة التوظيف التي تسعى الحكومات إلى تحقيقها بصورة كبيرة من دولة إلى أخرى، بنفس القدر الذي تراوح فيه أداء المديراء حول استخدام المواهب.

وتشير استطلاعاتنا لجدول الأجور إلى زيادة تدريجية في استخدام المواطنين، وإذا أخذنا نمطاً العامة العربية على سبيل المثال لوجدنا نسبة المواطنين المستخدمين تراوح بين ٢٠ إلى ٦٠ في المائة عام ١٩٨٢، وبين ٨٠ إلى ١٠٠ في المائة عام ١٩٩١، وما لاشد فيه أن الحكومات ستواصل الضغط لزيادة نسبة المواطنين المستخدمين في مختلف القطاعات.

ويستدعي التوظيف توفر الكفاءة اللازمة لدى المواطنين لتلبية الأعمال المطلوبة منهم، مما يفرض متطلبات مهمة على صعيد الإدارة الفعالة للموارد البشرية، وبصورة خاصة، فعالية الاستخدام وتدريب الموظفين وأثر ذلك على أداء فعاليتها للمؤسسات.

وهناك عنصر آخر لا يجب التغافل عنه، ويتعلق في تغير الاتجاهات والاساليب الإدارية ببرامج متفاوتة في مختلف أنحاء الخليج، ومع حلول المواطنين المؤهلين محل الممار الغربيين، فهم يحملون معهم فيزيجا من الأنماط الإدارية التي تعلموها خلال ممارستهم، وما تثيرت الثقافة المحلية، وسوف تحدث مزيجاً من التفاصيل لاحقاً عن تأثير العوامل الثقافية على إدارة الموارد البشرية.

مضامين إدارة الموارد البشرية:

يمكننا أن نستخلص ما سبق واستعرضناه، وجود تأثير واضح على الاقتصاديات العربية، إلا أننا لاحظنا أيضاً أن المنافسة شديدة في الوقت الذي سترتد فيه الضغوط الحكومية باتجاه التوظيف، في مثل هذا المناخ، سيكتسب نجاحكم التجاري بشكل كبير في حصة جيلود موقوفكم وعملككم، ويجب على كبار المدراء أن يجدوا أفكاراً ومبادرات واتظمة العمل اللازمة التي تمكن العاملين من المساهمة بفعالية في تحقيق أهداف المؤسسة.

ونعتقد في هذا الإطار، أن عناصر النجاح التي بدأت الشركات الغربية في اعتمادها وقبولها خلال التسعينات تنطبق أيضاً على مجريات أعمال الخليجية، إلا أن الأسلوب يحتاج إلى التكيف وسيتمثل النجاح خلال التسعينات على تعزيز انتاجية الأفراد وروح المبادرة والابتكار، في حين كان يعتمد في الثمانينات على انخفاض التكاليف وارتفاع حجم الإنتاج.

ولقد اكتسبت الشركات في غرب الخليج العقد الماضي المزيد من الخبرات واستقالات من الخطط العديدة التي ارتكبتها في أساليب تنمية مواردها البشرية، بشكل مناسب لمواجهة المنافسة التجارية الجديدة.

وتتمتع الشركات العاملة في الخليج بفرصة رائعة لاستغلال مزايا التجربة الغربية دون تكرار أخطائها، بل وبما يلعب، من أخذ العوالم الكافية بعين الاعتبار، لدى تطبيق الأساليب الحديثة لتنمية الموارد البشرية في المؤسسات الخليجية، وعوضاً الآن نلقي نظرة على بعض القصور المتواجدة في أبرز مجالات إدارة الموارد البشرية، وسوف نتعرض بصفة خاصة المجالات التي يتوجب عليكم بصفتكم كمر صانعي القرار، معالجتها بشكل مناسب في شركاتكم، إذا أردتم تحقيق أهدافكم خلال الأعوام الخمسة المقبلة.

ماهي أن المجالات المحددة لإدارة الموارد البشرية التي يجب أن تتصدوا لها إذا أردتم تحقيق أقصى مردود ممكن من فعاليتكم؟

تنقسم هذه المجالات بصورة أساسية إلى ثلاثة مجالات:

- توفير إطار تنظيمي مناسب، يحدد للعاملين طبيعة عمل كل منهم وألية العمل المشترك لتحقيق الأهداف المطلوبة.
- ضمان توفر الموارد المناسبة للحصول على الأداء المتوقع.
- دعم تلك الموارد بالنظمة وأجهزة فعالة.

سنناقش كل من هذه الجوانب على حدة، ونحدد العناصر الحاسمة في كل منها، ونبحث أحدث الأساليب المتبعة مؤخراً لمعالجة كل من هذه المجالات، بالشكل الذي نعتقد أنه يناسب الخلفيات الثقافية والتجارية التي تتشغلون في ظلها.

توفير الإطار التنظيمي:

دعونا نلقي نظرة على الإطار التنظيمي، لابد للإدارة العليا من توفير الإطار المناسب لعمل مواردهم البشرية، بحيث يكون واضحاً لكل من خلالها مالم المتوقع منه، وهذا جانب مهم في توفير كليات الموارد البشرية، وبشكل في كثير من الأحيان أساس الجهد المبذول لتحسين أداء العاملين. كما أن هذا المجال هو المجال الذي قد، لا يفيد فيه استخدام التجربة الغربية مباشرة وبالمثل، ولابد بالتالي من مراعاة الخلفيات الثقافية العربية والأجنبية بشكل دقيق، وتنبؤ الهياكل التنظيمية العربية التقليدية في كثير من الأحيان، أشبه بمحاولة إضحاخ قديم كبر في حذاء صغير، لأنها غير مريحة وقد تكون مقيدة للحركة ولا يمكن تحملها لفترة طويلة، ويمكن القول ببساطة أن سلوك الناس والاتصالات والسلاسل الوظيفية وعمليات اتخاذ القرار في العالم العربي لا تتواءم مع الهياكل التنظيمية الشائعة في الغرب.

ونحن نعتقد أنه يجب تصميم هياكل مؤسسات المنطقة بحيث تناسب الخلفيات الثقافية لشغلهم بالعصر، وأنه يجب إدراك أن عددًا منهم سوف يصمم هياكل المؤسسة التي يديرها بأسلوب مختلف جداً خلال الأعوام القليلة المقبلة.

قد ينتهي بنا عمل إلى إقامة هياكل أكثر صلابة تتم فيها الترتيبات من خلال تحديد مستويات الأقدمية في عمل ما بدلاً من ترقية الناس في إطار هيكلي هرمي لتحقيق أهدافهم وطموحاتهم الوظيفية الكبيرة.

وسيتطلب تصميم هياكل المؤسسات بأسلوب يتم فيه اتخاذ القرار عبر شبكات من الأفراد تصميم بدلا من الأسلوب السلسلة الهرمية، وبالإضافة إلى ذلك، ستقومون بتصميم الوظائف في بعض قطاعات مؤسساتكم، بشكل يتجوز حول كفاءات ومهارات العاملين الرئيسيين، بشرط أن يشكل العمل المصمم قيمة مضافة للمؤسسة.

صادرات الفوسفات السوري تطاوت مليون طن في العام الماضي

دمشق - مكتب الاتحاد: الفوسفات السوري مادة تصديرية أولى بالمقارنة مع ما تصدره سوريا إلى الخارج، والشركة العامة للفوسفات والمناجم بدأت مؤخرا تنفيذ برنامج نقل وشحن الفوسفات السوري المركز من مناجم الشرقية وخيفيس إلى مرقا طرطوس لتلبية عقود التصدير الخارجي المبرمة مع عدة بلدان اوروبية تشمل فرنسا ويوغسلافيا والنمسا، هذا مع العلم بأن الطلب على الفوسفات السوري قد تزايد نتيجة تحسين مواصفات الإنتاج، مع الأخذ بعين الاعتبار أن الكميات التي تم تصديرها منذ بداية عام ١٩٩١ وحتى أكتوبر الماضي قد بلغت ١٩٨٨، ١٠٠٤ طنا من الفوسفات شحنت مع متن ١٢٥ باخرة إلى كل من الاتحاد السوفيتي (سابقا)، بلغاريا، رومانيا، الصين، فرنسا، تركيا، اليابان، إنجلترا، يوغسلافيا، هولندا، البرازيل، النمسا، البرتغال، اسبانيا، والنول الاسكندنافية وتوسعي الإدارة العامة ووزارة النفط السورية لفتح أسواق عالمية جديدة لتصدير هذه المادة النووية، هذا وقد تم تصدير أكثر من ٧٠ ألف طن خلال شهر ديسمبر ١٩٩٢ إلى الخارج وهذه اتفاقات في طريقها للإبرام بين الجانب السوري وبعض الدول الأوروبية لتصدير كميات جديدة من الفوسفات السوري خلال العام الجاري ١٩٩٢ وأن بعض الاتفاقات قد أبرم فعلا.

والجدير بالذكر أن عملية نقل وتحميل الفوسفات السوري من خلال مرقا طرطوس كانت تسبب كارثة بيئية بسبب انتشار الغبار الفوسفاتي في أنحاء مرقا أثناء تحميل البواخر مشكلا صحابيا كبيرا فوق مدينة طرطوس تسبب بالثقل في تلوث بيئي غير مقبول إطلاقا، والحقيقة أنه قد تم الحد من هذا التلوث إلى حد كبير حيث تم تركيب «فاشر» على خط التحميل الجديد على الرصيف الشمالي لتفكيك الغبار بهدف حماية البيئة من التلوث أولا ومنع الغبار من المادة ذاتها.

نافذة اقتصادية

● شتويجات: ذكرت شركة روبرت بوش إحدى الشركات الألمانية الكبرى لانتاج المكونات الكهربائية للسيارات أنها تخطط لإنشاء شركتين مشتركتين في تشيكوسلوفاكيا.. وقال رئيس مجلس إدارة الشركة ماكروس بيريش في تعليقه عندما كان يعلن النتائج التي حققتها الشركة سنة ١٩٩١ أن شركة بوش ستسعى للحصول على أغلبية الأسهم في كلتا الشركتين.. وقال بيريش أن إحدى الشركتين ستمت امتلاكها بالاشتراك مع شركة «جيكوف» للسيارات في مدينة بودافيس وأن الشركة الثانية ستكون مع شركة «موتوربول» في مدينة «إيجادو» ولكنه لم يذكر تفاصيل أخرى.

وقد حققت شركة بوش في سنة ١٩٩١ إجمالي مبيعات بقيمة ٣٣٠ مليار مارك (٢١ مليار دولار) بزيادة ٥ في المائة عن العام السابق.. وقال بيريش دون أن يعلن أرقاماً لأن أرقام شركة بوش مازالت أرقاماً أولية، أن ربح التشغيل انخفض عما كان عليه في العام السابق..

● كوالا ليمبور: أعلنت ماليزيا عن مشروع ضخم لإقامة خط أنابيب لنقل الغاز الطبيعي للمناطق الشمالية بتكلفة تصل إلى مليار دولار ينتهي بحلول عام ١٩٩٥ ويمتد لمسافة ٥٠٠ كيلومترا.. أعلن ذلك سيد حامد الوزير المسئول عن الغاز والبترول في مكتب رئيس الوزراء الماليزي موصحاً أن خط الأنابيب الجديد يمثل المرحلة الثالثة من مشروع قومي لتوصيل الغاز بتكلفة تصل إلى مليار دولار.

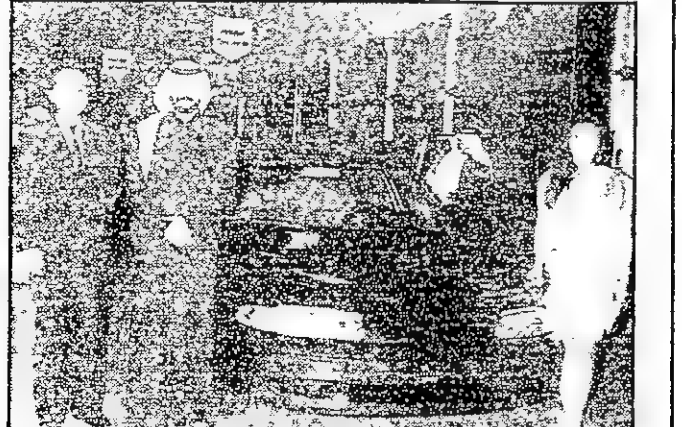
وقال بيريش دون أن يعلن أرقاماً لأن أرقام شركة بوش مازالت أرقاماً أولية، أن ربح التشغيل انخفض عما كان عليه في العام السابق..

● إسطنبول: أعلنت وزارة التجارة الأمريكية أن دخل الفرد في الولايات المتحدة بعد خصم الضريبة وتعدليه بالنسبة إلى معدلات التضخم السارية -بلغت بنسبة ٠,١ في المائة خلال العام الماضي ١٩٩١- وذلك للمرة الأولى منذ عام ١٩٧٤ فوصل إلى حوالي ١٥ ألف دولار على أساس قيمة الدولار عام ١٩٨٧..

أما معدل الانخفاض الشخصي محسوباً على أساس نسبة مئوية من الدخل الشخصي القابل للاندفاع فقد ارتفع إلى نسبة ٥,٣ في المائة في عام ١٩٩١ عما كان عليه عام ١٩٩٠ وهو ٥ في المائة..

● بروكسل: انخفض معدل التضخم في المجموعة الأوروبية في عام ١٩٩١ بينما ارتفع معدل البطالة في هذه الدول.. وأعلن مكتب الإحصاء الخاص التابع للمجموعة في بروكسل أمس أن الزيادة بلغت ٤,٨ في المائة في الأسر في عام ١٩٩١ وهي أقل زيادة نسبية لها منذ ثلاث سنوات.. وقال المكتب أن معدل البطالة سجل ارتفاعاً جديداً منذ عام ١٩٩٠ ليبلغ متوسطه ٣,٢ في المائة اعتباراً من الثاني من نوفمبر الماضي..

كاداري لسيارات تدشن ماذا ٦٦٦ كرونوس الجديدة



شدت كاداري للسيارات الموزعون اليهوديون لسيارات ماذا وعربياتها التجارية في الإمارات أحدث سيارات ماذا ٦٦٦ موديل كرونوس الجديدة التي يتم تصديرها لاسواق الامارات لأول مرة وذلك خلال شهر ابريل المقبل بمرافق كاداري للسيارات بدبي بحضور عبدالرحيم كاداري ومحمد كاداري ومسؤولين من ماذا البيان ولقيف من المدعوين من رجال الأعمال والاعلام للتهنئ بمجالات السيارات بالامارات.

تعتمد سيارة كرونوس الجديدة على محرك صمدج عالى الكفاءة بقوة ١١٥ حصاناً وعزم ١٠٠ كيلو بالتر مع تميزه بالتجاوب الفائق والسلاسل حيث تم تعديره بحيث يضمن العزم المستطع حتى في المدى المنخفض المتوسط لنوراني الحركة وهو أيضاً مادي اقتصادي في استهلاك الوقود.

كما تتمتع كرونوس بمزايا ملائمة وأنيقة في نفس الصنف مع نظام القيادة بمساعدة آلية (باورستيرنج) مع نوافذ وأبواب تعمل آلياً ومرايا على الأتواب تعمل بالتحكم عن بعد كما تضم نظاماً موسيقياً وأصفاً مع مكبرات للصوت موزعة لزيادة متعة القيادة.

ظهرت كرونوس الجديدة في موديلين إلى إكس LX وبيجي إلى إكس GLX بنوعين من أنظمة نقل الحركة الأول نظام يدوي جديد بخمس سرعات وآخر توماتيكي مطور بضغط الكروني كما أن ماذا كرونوس يمكنها العمل بالوقود المالح أو غير المالح بالخاص.

وقد حازت كرونوس الجديدة بموديلاتها المختلفة إعجاباً وتقدير كل الحضور.

كاسيو تطرح طابعة ملصقات مدمجة تضم أكثر من ٥٠٠ نوع حروف ورموز



رحبت شركة كاسيو للكمبيوتر المحدودة مؤخرًا بالاسواق طابعة ملصقات تعريف مدمجة الحجم تساعد على إنتاج الملصقات بسهولة من خلال ادخال الحروف المطلوبة تقيم الطابعة باستشرافها على شريط من احمق يجدها جائرة لتسطع على أي شيء.

تتميز الطابعة الجديدة بمجموعة مميزات منها اتاحة اختيار واسع لأحجام الحروف وتصميمها واتباعها مع إمكانية استخدام مجسم مختلف من الملصقات للسلق ٩ مم، ١٨ مم مع إمكانية توصيل معلومات مع كاسيو ليجيتايل داتري وتتم كاسيو للسلق 9 CP - ويمكن طابعة ٤ سلطون على ملصق عرض ١٨ ملم -سطين على ملصق عرض ٩ ملم متاليز

- يمكن العدائين وأرقام الهاتف أو بطاقات الاعمار.
- فترة اتصال مع المعلومات متعددة عند توصيلها بقم كاسيو للسلق 9 CP - لها فيها طابعة متحارز والرسومات، أو عند توصيلها مع كاسيو ليجيتايل داتري حيث يمكنها نقل المعلومات إلى الشريط اللاصق.
- متميزة أكثر من ٥٠٠ نوع حروف ورموز إضافة إلى أنواع الأرقام الأخرى والرموز والرسومات.
- طابعة ومون التتزين: ماعليك الا ادخال القيمة وتقيم الطابعة بعمل اللازم.
- تتزين نمو ١٠٠٠ نوع حرف في الذاكرة، وتستعمل للاستخدام الفوري عند الحاجة.
- ويمكنها تخزين حوالي ٥٠٠ ملف سنة كل منها ٣٠ حرفاً.
- ميزة الاختيار بين نوع الشريط اللاصق: عرض مختلف، لون مختلف ولون الطباعة مختلف أيضاً: عمالة ادخال الخرطوشة سهلة، كما أن تشغيل الطابعة في غاية البساطة.

أفكار المجتمع الاقتصادي



وفي نهاية الزيارة اكدت ادارة مصنع جوجويس كلوده سرورها القيام لما حققه الوكيل العالم ساعدهم في دولة الامارات من نجاح في التوزيع والانتشار على مستوى الدولة.

اصحاب ساعات جوجويس كلود في زيارة للامارات

وصل إلى البلاد مؤخرًا السيد / جورج كلود صاحب مصنع الساعات السويسرية الشهيرة جوجويس كلوده بدعوة من محلات محمد رسول خوري وأولاده برفقة ابنه والمدير العام لشركة السيد / جان برسات كلود وذلك في زيارة عمل للاطلاع على السوق المحلي وقاموا بزيارات مراكز توزيع ساعات جوجويس كلود في كل من دبي «بيت الجواهرات» بمرکز الفرير وشركة دجول بسوق مرشد كما تفقد السيد / جورج كلود متجر الشعب بالشارقة ومحلات الملكة بجمان وقال:

إن ساعات جوجويس كلود قد حققت نجاحا بارها في السوق العالمي وشهرة عالية علما أن تصنيعةا قد مضى عليه (٦ سنوات) ويعود ذلك إلى الانراف والتجانية الدائمة للصناعة والتصاميم حيث يتم تصنيع الموديلات بعناية فائقة وتقنية عالية لكي تتسلم مع متطلبات السوق علما أنني شخصيا أصمم جميع موديلات الساعات وأشرف عليها.

وأضاف أننا نحرص على الزيارات الدورية والمتظمة لوكلائنا في السوق العالمية وبإذاتنا في منطقة الخليج العربي وذلك للاندك من عدم وجود ساعات مقلدة في السوق أو عرضها بغير الطرق الرسمية وتعمل على ملاحقة للتسبيين في ذلك قانونيا.

وقد وافق السيد / احمد محمد رسول خوري مدير عام مؤسسة محمد رسول خوري وأولاده الوفد في زيارته لمراتك توزيع ساعات جوجويس كلود وقال: نحن نؤكد الطابع العربي وتتسابق مع تقاليدنا وعاداتنا العربية وقريبا سنطرح في الأسواق الساعة النشائية التي ستكون حدث للموسم للعام الحالي. وأضاف أنه سيتم افتتاح مركزين جديدين في دبي / بمرکز للقتال التجاري ومركز الضيافة بمنطقة الجميرة.

نتقدم بأطيب التحاني إلى

حضرة صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان

رئيس الدولة

ولي عهد صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان

ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة

ولي عهد سمو الشيخ محمد بن خالد آل نهيان

بمناسبة زفاف

الشيخ خليفة بن محمد بن خالد آل نهيان

على كريمة

سمو الشيخ محمد بن محمد آل نهيان

لحين من الله تعالى أن يجعله زواجاً مباركاً والرفاء والبركات

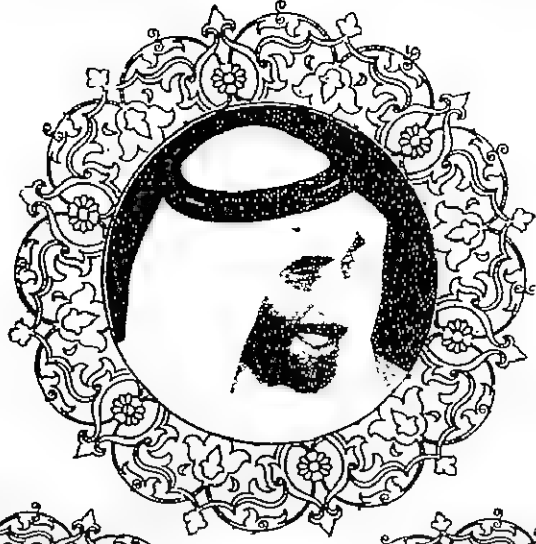
والسلامة لهم ولجميع آلهم

بطي بن أحمد محمد طحي محمد خلفان القبسي

واخوانه سيف وسعيد وفاضل

مؤسسة القبسات للمقاولات بالعين

والندى وجميع العاملين بها



مبارك

نتقدم بأطيب التحاني إلى

حضرة صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان

رئيس الدولة

ولي عهد صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان

ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة

ولي عهد سمو الشيخ محمد بن خالد آل نهيان

بمناسبة زفاف

الشيخ خليفة بن محمد بن خالد آل نهيان

على كريمة

سمو الشيخ محمد بن محمد آل نهيان

لحين من الله تعالى أن يجعله زواجاً مباركاً والرفاء والبركات

والسلامة لهم ولجميع آلهم

سعيد محمد الكليبي وأولاده

وجميع موظفي

مجموعات الكليبي





نتقدّم بأطيب التّحاني إلى

حضرة صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان

رئيس الدولة

وليّ عهد صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان

وليّ عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلّحة

وليّ عهد سمو الشيخ محمد بن خالد آل نهيان

بمناسبة زفاف

الشيخ خليفة بن محمد بن خالد آل نهيان

على كريمة

سمو الشيخ محمد بن محمد آل نهيان

راجين من الله تعالى أن يجعله زوجاً مباركاً وبالرفاء والبركات

ولامت لفرح آل نهيان

المهندس / نبيل طهي خدام

وكافة موظفي

لابيركونسلت

مهندسون استشاريون



بدء اجتماعات اللجنة المشتركة السعودية - المصرية
بحث إقامة جسر يربط البلدين عبر جزيرة تيران
٦٤ مليون دولار من صندوق التنمية السعودي لمصر

تَعْمَدُ اللَّهُ الْفَقِيدَ بِوَسْعِ رَحْمَتِهِ وَأُسْكَنَهُ فُسْحَى جَنَاتِهِ وَأَلْهِمُ آلَهُ وَذَوِيهِ الصَّبْرَ وَالسَّلَوانَ
إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ .



نتقدم بأطيب التحاني إلى

حضرة صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان

رئيس الدولة

ولي العهد صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان

ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة

ولي السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

بمناسبة زفاف

الشيخ خليفة بن محمد بن خالد آل نهيان

على كريمة

سمو الشيخ محمد بن محمد آل نهيان

راجين من الله تعالى أن يجعله زوجاً مباركاً وبالرفاء والبر

والاستقامات آمين

عبد الحليم عبد الرحمن

رېښه: ۲۲۲۲۶۹ - ۲۷۱۱۷۳ ابو ظبي ته: ۲۲۹۲۱۴ القارة ته: ۲۷۳۶-۸

دليل الأعمال

دليل العمل الذكي
الى العمل الناجح

هواتف الإعلانات

أبوظبي: ٥٣٣٥٠ مكتب ستر حمدان ٣٣١٧٦٣
دبي: ٦٦٦١١١
العين: ٦٤١٤٦٠
الشارقة: ٣٣٣٣٠٠
راس الخيمة: ٢٦١٢٣

المطاعم

مطعم وهانسي أبو شمسرة
مائدة حافلة بأرقى وأطيب الأطعمة والمشاي بالذائق المصري توجد صالة خاصة للعائلات - استرخاء تام لقاعة الحفلات وأعياد الميلاد صالة السلام ت: ٧٢٨٨٩٦ - ٧٢٨٨٩٦ / الفاكس ٣٣٧٨٤٩ - ٢١١٣٨١

مطعم واحدة العطسة ٢١٦٤٥٤
جميع أنواع المأكولات الشرقية والخليجية والمزاجات اللبنانية / خرفان محمية - محل ومستورد - بوفيه مفتوح كل جمعة واسترخاء تام لقاعة الحفلات وأعياد الميلاد صالة الأفراح تستوعب ٥٠ - شخص توصيل الطهيات مجاناً الى المنازل - (مطعمه الباصات)

مطعم ومشاوي الضاموس ٧٢٢٩٤٤
اشهى وألذ أنواع المشاي والمقبلات اللبنانية - مكية نية - مربة نية - سودا نية - صحن بومي - خروف محشي - توصيل الطهيات للمنازل
أبوظبي: الفاكسي ٧٢٢٩٤٤ - ٢١١٣٨١

مطعمه لاروش ت: ٦٦٨٥٢٠
قصر الدين - درهم - سكر - كغ - درهم - أرز - مصري ٢ كغ - درهم - ٢١١٣٨١ / ٢١١٣٨١ - درهم - ٣٠٥ - درهم - زيتون - أسود - والخضر - لبناني - درهم - ٢١١٣٨١ - درهم - ٢١١٣٨١

مطعم ومشاوي القيصر / ت ٢١٦٤٥٧
بيت المأكولات الإيرانية والخليجية - خروف محشي - صحن بومي - درهم - وجبة افطار يومية - مع استرخاء تام للحفلات والأعراس - صالة خاصة للعائلات - توصيل الطهيات للمنازل - أبوظبي شارع الفلاح

صالونات

صالون سناء للسيدات أبوظبي الخالدية ٦٦٤٢٩٣
مؤسسة نزيه التجارية
تامين لوازم الصالونات ٢٢٧٧٧٥ دبي

صالحون

صالون شما للسيدات - أسعارنا مناسبة
٣٤٤٦٨٦ - أبوظبي

خدمات عامة

الترخيص للخدمات
خدمات مسلمات - أعمال من - الفلين - سريلاكا - أندونيسيا
أبوظبي شارع النصر / ٢١٢١٢٩

التقني للخدمات

خدمات مسلمات من أندونيسيا والفلين وسريلاكا - ت: ٣١٧١٤٢ - أبوظبي

الكنيسة للخدمات العامة

خدمات - مربيات - جميع المهن ت: ٣٢٦٥٠ - أبوظبي

المخاترين

المخاترين ٢١٦٣٦٦ أبوظبي

الزبارة

الزبارة ٧٢٧٩٠١ أبوظبي

الركن الذهبي

الركن الذهبي ت: ٣٣٩٩٥١ - أبوظبي ٥٠١٤٣٤

الزرافة

الزرافة - خدمات - عمال ٧٢٧٥٢٦ أبوظبي

فرح للعلاقات العامة

فرح لاروش العامة من الفلين وسريلاكا - توصيل طهيات جديدة - بسمندر - إدارة عقارات - أبوظبي ش حمدان / بناية بلومارين ٧٨٨٩٦٨

العرب للعلاقات وجلب الخدمات

العرب للعلاقات وجلب الخدمات ت: ٧٢١٢٢٠ - أبوظبي

خدمات فلبينيات وسريلاكا

خدمات فلبينيات وسريلاكا ت: ٧٢٢٧٦٩ - أبوظبي

خوري للخدمات والعلاقات

خوري للخدمات والعلاقات ٣٤٥٠٩٩ أبوظبي

الشماسي للعلاقات العامة

الشماسي للعلاقات العامة ٢١٦٨١٣ أبوظبي

مطر للخدمات العامة بالشهامة

مطر للخدمات العامة بالشهامة ٥٠٢١٣٨٧ - ٥٠٢١٣٨٧ / ٥٠٢١٣٨٧

خدمات فلبينيات وسريلاكا

خدمات فلبينيات وسريلاكا ت: ٧٨٨٩٦٨ - أبوظبي

الشماسي للخدمات العامة

الشماسي للخدمات العامة ٣٩١٠٦٠ - أبوظبي

البرقي للخدمات العامة

البرقي للخدمات العامة ٧٧٧١٠٠ - أبوظبي

الشماسي للخدمات العامة

الشماسي للخدمات العامة ٣٩١٠٦٠ - أبوظبي

الشماسي للخدمات العامة

الشماسي للخدمات العامة ٣٩١٠٦٠ - أبوظبي

أثاث ومجوهرات

لبنا تشريتي المجوهرات والساعات الثمينة المستعملة ت: ٧٨٢٧٤٧ - ٣١٩٦٨٧ - أبوظبي

مجموعات (مقلى) تشريتي ونبيع

مجموعات (مقلى) تشريتي ونبيع ٣٣٢٢١٤ - أبوظبي

أحجار سيارت

أحجار سيارت ٧٧٠٣٥٣ - البرج ٣٣٨٩٣٣ - أبوظبي

بن حبروش لتأجير السيارات

بن حبروش لتأجير السيارات ٧٧٧١١٥ - أبوظبي

النسر لتأجير السيارات

النسر لتأجير السيارات ت: ٣٥١٦٧١ - أبوظبي

صحاري لتأجير السيارات هادي بن

صحاري لتأجير السيارات هادي بن ٣٩١٦٤٢ / ٣٩١٦٤٢ - أبوظبي

الخليج ٩٧٢٧٧٧ - ٣٣٨٨٣٣

الخليج ٩٧٢٧٧٧ - ٣٣٨٨٣٣ - أبوظبي

الفيث - سيارات أوتوماتيك - خدمة

الفيث - سيارات أوتوماتيك - خدمة ٣٣٤٢٥٤ / ٣٣٤٢٥٤ - أبوظبي

بن كروس لتأجير السيارات

بن كروس لتأجير السيارات ٣١٣١٠٠ - أبوظبي

الدانة لتأجير السيارات

الدانة لتأجير السيارات ٧٧٩٢٧٧ - أبوظبي

الملا - سيارات أوتوماتيك - خدمة

الملا - سيارات أوتوماتيك - خدمة ٧٧٩٢٧٧ - أبوظبي

بين نصر لتأجير السيارات

بين نصر لتأجير السيارات ٧٨٨٨٤٠ - أبوظبي

العالي لتأجير السيارات

العالي لتأجير السيارات ٤٥٣٩٦١ - أبوظبي

القمر لتأجير السيارات

القمر لتأجير السيارات ٣٩٣٧٤٧ - أبوظبي

الصيد لتأجير السيارات

الصيد لتأجير السيارات ٣٩٣٧٧٧ - أبوظبي

الجزيرة لتأجير السيارات

الجزيرة لتأجير السيارات ٧٧٧٤٤٩ - أبوظبي

فاس لتأجير السيارات

فاس لتأجير السيارات ٦٥٥٦٦٧ - أبوظبي

الرويس - خدمة ٢٤ ساعة

الرويس - خدمة ٢٤ ساعة ٧٩٥٩٩٥ - أبوظبي

رويان لتأجير السيارات

رويان لتأجير السيارات ٤٦٢٠٣٣ - أبوظبي

الوادي لتأجير السيارات

الوادي لتأجير السيارات ٣١٣٤٤٧ - أبوظبي

تعليم قيادة السيارات

نحنان مربون ومدرسات ت: ٧٢٢٣١٥ - ٩٢٢٤٣٧٨

الإمارات للسيدات والرجال ت: ٧٧٨٧٤٠

الإمارات للسيدات والرجال ت: ٧٧٨٧٤٠ - أبوظبي

الضبابي ٣٣٧٠٩٧ - أبوظبي

الضبابي ٣٣٧٠٩٧ - أبوظبي

النشاسي - مربيات ومربون - سيارات

النشاسي - مربيات ومربون - سيارات ٣٣٨٩٧٧ - أبوظبي

العامي - الساعة ٤٠ - رهما

العامي - الساعة ٤٠ - رهما ٧٩١٠٤٠ - أبوظبي

منرسة أبوظبي - مربون ومدرسات

منرسة أبوظبي - مربون ومدرسات ٧٢٧٥٣٥ - أبوظبي

العمران مربون ومدرسات

العمران مربون ومدرسات ٧٧٧١٣٤ - أبوظبي

المقدم للسيدات - للرجال

المقدم للسيدات - للرجال ٧٧٤٧٥٠ - أبوظبي

ليندا كار - إنجليزي - فرنسي - الماني

ليندا كار - إنجليزي - فرنسي - الماني ٣٣٥٧٥٥ - أبوظبي

الشمس - خفيف - الساعة ٤٠ - رهما

الشمس - خفيف - الساعة ٤٠ - رهما ٣٣٧١٩٠ - أبوظبي

مرب عربي - أبوشيريف ٩٧٢٥٩٦

مرب عربي - أبوشيريف ٩٧٢٥٩٦ - أبوظبي

الشرق - الساعة ٤٠ - رهما

الشرق - الساعة ٤٠ - رهما ٣٩٣٨٣٣ - أبوظبي

زهرة الخليج للتعليم

زهرة الخليج للتعليم ٦٦٤٦٦١ - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي ٣٢٠٤٧٥ - أبوظبي

شريك مواطن لكتب إقامة حفلات بديره

شريك مواطن لكتب إقامة حفلات بديره ٩٧٢٠٢٦ / ٣٢٦٩٣٢ - أبوظبي

مطلوب للعمل فوراً بدينغ زايد معلم

مطلوب للعمل فوراً بدينغ زايد معلم ٩٧٢٠٢٦ / ٣٢٦٩٣٢ - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي ٣٢٠٤٧٥ - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي ٣٢٠٤٧٥ - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي ٣٢٠٤٧٥ - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي ٣٢٠٤٧٥ - أبوظبي

خدمات تعليمية

لغات وسكرتاريا وخياطة وكمبيوتر ت: ٢٥٥٤٧٠ - العين

الأهلية للكمبيوتر / تعليم لغات الكمبيوتر

الأهلية للكمبيوتر / تعليم لغات الكمبيوتر ٣٣٨٩٨٤ - أبوظبي

جوسب للترجمة القانونية

جوسب للترجمة القانونية ٢١١٣٦٨ - أبوظبي

سعيد للادارة والترجمة

سعيد للادارة والترجمة ٣٣٥٩٤٩ - أبوظبي

ترجمة قانونية وعادية

ترجمة قانونية وعادية ٦٦٣٤٦٦ - أبوظبي

الوكيل للترجمة القانونية

الوكيل للترجمة القانونية ٢١١٤٩٧ - أبوظبي

زاهريكو للترجمة القانونية - عربي - انجليزي - فرنسي

زاهريكو للترجمة القانونية - عربي - انجليزي - فرنسي ٣٩١٢٢١ - أبوظبي

لغة أكاديمية للطلاب والطالبات

لغة أكاديمية للطلاب والطالبات ٦٦٣٤٦٦ - أبوظبي

مدرس رياضيات واحصاء

مدرس رياضيات واحصاء ٣٢١٣٣٠ - أبوظبي

كيمياء - فيزياء - جيولوجيا

كيمياء - فيزياء - جيولوجيا ٧٨٨٩١٣ - أبوظبي

رياضيات - كيمياء - فيزياء

رياضيات - كيمياء - فيزياء ٣٣٤٢١٦ - أبوظبي

انجليزي لجميع المراحل

انجليزي لجميع المراحل ٩٢٢٥٥٤ - أبوظبي

مدرسة رياضيات - علوم - كيمياء - فيزياء

مدرسة رياضيات - علوم - كيمياء - فيزياء ٢٢٤٢١٤ - أبوظبي

رياضيات علوم انجليزي للجميع

رياضيات علوم انجليزي للجميع ٧٧٧٠٥٠ - أبوظبي

جميع المواد للابتدائي والاعدادي

جميع المواد للابتدائي والاعدادي ٧٨١٣٩١ - أبوظبي

مدرسة لغة عربية

مدرسة لغة عربية ٧٧٥٧٨ - أبوظبي

هل تريدون تعليم اولادكم اللغة الانجليزية على ايدي مدرسة بريطانية

هل تريدون تعليم اولادكم اللغة الانجليزية على ايدي مدرسة بريطانية ٧٨٨٥١٢ - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي ٣٢٠٤٧٥ - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي ٣٢٠٤٧٥ - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي

مطلوب محاسبون - خبرة - أبوظبي ٣٢٠٤٧٥ - أبوظبي

أحدث تجليات الفيديو

مستقبل الفيديو الوطني ٢١٦٤٥٧
الآن الجزء الثالث من
* رافقت الهجسان

تصوير الحفلات

تصوير الحفلات ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

تصوير الحفلات

تصوير الحفلات ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

الجزء الثالث من ٢١٦٤٥٧ - أبوظبي

الجزء الثالث من

</



The diagram illustrates a two-stage sampling process. At the top, a large circle is labeled 'N'. Inside this circle, a smaller circle is labeled 'n'. Inside the 'n' circle, an even smaller circle is labeled 'm'. Arrows indicate the flow of selection: from 'N' to 'n', and from 'n' to 'm'. Below the circles, the text 'Stage 1' and 'Stage 2' are written, corresponding to the two stages of the process.

1990

Figure 1. The effect of the concentration of the *Agrobacterium* suspension on the transformation efficiency of *Agrobacterium* strains.

ClC1(Cl)CC(Cl)CC(Cl)CC1(Cl)Cl

Journal of Management Education 30(6)p.789-804

1. *Phragmites australis* (Cav.) Trin. ex Steud.
 2. *Scirpus americanus* (L.) Pers.
 3. *Scirpus setaceus* (L.) Pers.
 4. *Scirpus robustus* (L.) Pers.
 5. *Scirpus tabernaemontani* (Cav.) Trin. ex Steud.
 6. *Scirpus torreyana* (L.) Pers.
 7. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 8. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 9. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 10. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 11. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 12. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 13. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 14. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 15. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 16. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 17. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 18. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 19. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 20. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 21. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 22. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 23. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 24. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 25. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 26. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 27. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 28. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 29. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 30. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 31. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 32. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 33. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 34. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 35. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 36. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 37. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 38. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 39. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 40. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 41. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 42. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 43. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 44. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 45. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 46. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 47. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 48. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 49. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 50. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 51. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 52. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 53. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 54. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 55. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 56. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 57. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 58. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 59. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 60. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 61. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 62. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 63. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 64. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 65. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 66. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 67. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 68. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 69. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 70. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 71. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 72. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 73. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 74. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 75. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 76. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 77. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 78. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 79. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 80. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 81. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 82. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 83. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 84. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 85. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 86. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 87. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 88. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 89. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 90. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 91. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 92. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 93. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 94. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 95. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 96. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 97. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 98. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 99. *Scirpus yagara* (L.) Pers.
 100. *Scirpus yagara* (L.) Pers.

الملك فيصل بن عبد العزيز آل سعود

Journal of Interpersonal Violence 26(10)br/>© The Author(s) 2011
Reprints and permissions:
sagepub.com/journalsPermissions.nav